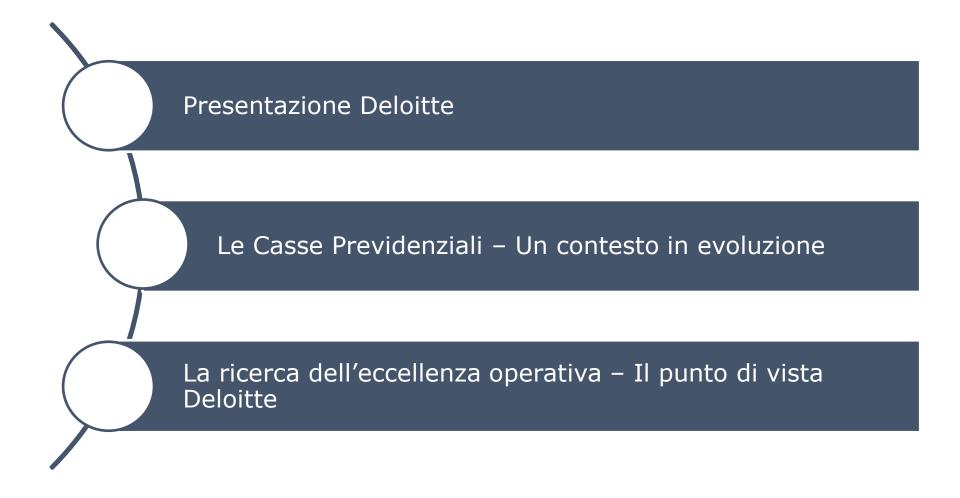
Deloitte.

I trend in atto e l'evoluzione della previdenza privata

Rafforzare l'eccellenza operativa delle Casse di Previdenza



Indice



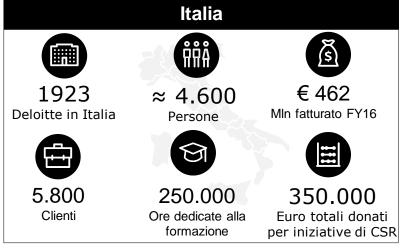


Key Figures

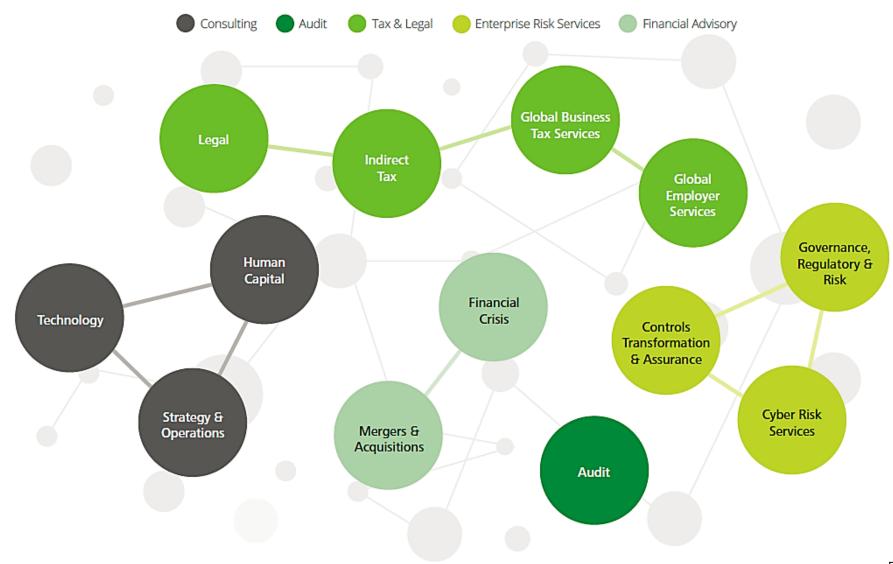
In Italia, il Network Deloitte è presente dal 1923 e opera con circa 4.600 risorse in tutte le principali città







I nostri servizi



I numeri del Consulting e i principali servizi

Strategy Operation

- **Digital Transformation**
- Information Management &

Service line

- Corporate Performance Management
- Finance and Risk
- CFO Services

Analytics

- Finance Process Solutions
- Enterprise Applications
- Technology Advisory
- System Integration



190 Mln € Fatturato FY 2016



2.000 Professionisti



Italia



Sedi in 7 città

Presentazione Deloitte Referenze in ambito welfare e previdenza

Deloitte possiede conoscenze e competenze specifiche acquisite in oltre 10 anni di attività nel settore del welfare e della previdenza





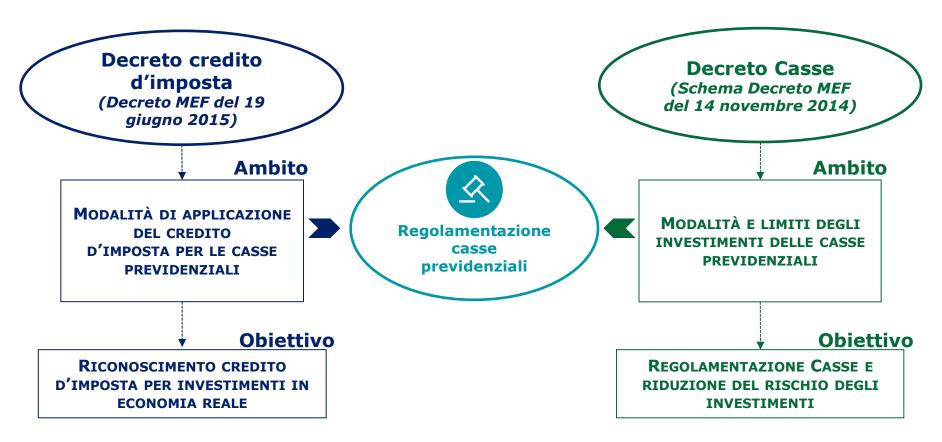
La profonda conoscenza del settore del welfare e della previdenza e la presenza di un team di professionisti dedicati con competenze multidisciplinari consente a Deloitte di essere un possibile partner end to end per gli operatori del settore

Le Casse Previdenziali - Un contesto in evoluzione



Le Casse Previdenziali – Un contesto in evoluzione I Decreti che interessano le casse previdenziali

Le Casse Previdenziali stanno attraversando un periodo di profondo cambiamento anche legato ad interventi normativi relativi alle scelte strategiche sugli investimenti delle Casse. In particolare, i 2 recenti Decreti del MEF intervengono in tal senso.



La ricerca dell'eccellenza operativa -Il punto di vista Deloitte

La ricerca dell'eccellenza operativa – Il punto di vista Deloitte Linee guida e obiettivi

In considerazione dei profondi cambiamenti in corso, soprattutto in termini di gestione e controllo sugli investimenti, Deloitte ha elaborato modelli e metodologie ad hoc per assistere gli operatori del settore welfare e previdenza nel miglioramento della **gestione operativa**. La metodologia, nota come **Target Operating Model (TOM)**, risponde all'obiettivo di realizzare in tempi rapidi percorsi di ottimizzazione degli aspetti organizzativi ed operativi coerentemente con gli obiettivi strategici e le evoluzioni normative

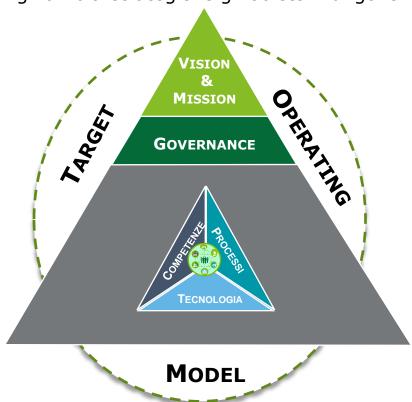


© 2016 Deloitte Touche Tohmatsu Limited

e delle professionalità esistenti

La ricerca dell'eccellenza operativa – Il punto di vista Deloitte Il Target Operating Model

Il modello del **Target Operating Model (TOM),** sviluppato nello specifico per gli operatoi del settore welfare/ previdenza consente di analizzare aspetti di carattere prettamente operativo in coerenza con gli ambiti strategici e gli obiettivi di governance (interna/esterna)



L'approccio Deloitte, maturato sulla base di numerose e complesse esperienze, è in grado di adattarsi alle specifiche esigenze e peculiarità delle Casse Previdenziali al fine di portarle verso un elevato livello di eccellenza operativa

La ricerca dell'eccellenza operativa – Il punto di vista Deloitte Il Target Operating Model – L'approccio

L'applicazione del TOM ed un confronto mirato e sistematico verso soluzioni benchmark e best practices consentono di definire un programma di cambiamento e miglioramento continuo articolato in 5 fasi



13

La ricerca dell'eccellenza operativa – Il punto di vista Deloitte Il Target Operating Model – I principali benefici

L'applicazione del Target Operating Model consentirà di realizzare un sostanziale potenziamento dell'efficienza organizzativa delle Casse previdenziali al fine di raggiungere notevoli benefici sia nel breve che nel lungo periodo.

Principali benefici TOM Deloitte -



14



Rende coerente ed esecutiva la strategia in termini di modello di governance ed operativo (organizzazione, processi, competenze)



Incrementa il livello di efficienza operativa, anche attraverso la digitalizzazione dei processi core e di supporto



Migliora la qualità dei servizi offerti alla clientela

L'implementazione del TOM permetterà di ottenere risultati operativi tangibili nel breve periodo, oltre a prevedere interventi strutturali sul modello di governance

Deloitte.

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.