Generare valore con le Special Situation

Banor, società indipendente nella gestione dei capitali, è sempre stata attiva nella ricerca di soluzioni che generassero valore per i propri clienti. Il 2022 è stato un anno complesso e sfidante per tutti. Le principali asset class hanno perso valore e attivi come le azioni e le obbligazioni sono state piuttosto correlate, rendendo l'asset allocation poco stabile. Un rapido rialzo dei tassi, causato da un'inflazione che ha accelerato bruscamente, hanno messo sotto stress i portafogli di investimento. In questo difficile contesto abbiamo fatto due importanti considerazioni:

- 1. nei portafogli più strutturati, l'esposizione ai mercati privati ha permesso agli investitori di contenere le perdite e di bilanciare il rischio in maniera più efficiente;
- 2. banche europee meno presenti sui finanziamenti e tassi sensibilmente più alti rispetto a 24 mesi fa stanno creando delle grandi opportunità sul mercato immobiliare.

Questo combinato disposto rende l'asset class real estate molto interessante, soprattutto nelle special situation. Si tratta di situazioni di stress finanziario dove le garanzie reali sono costituite da immobili: procedure concorsuali, liquidazioni, prestiti ponte.

Banor Special Situation II è il secondo vintage di un fondo RAIF che si focalizza proprio su:

- 1. crediti non-performing;
- 2. finanziamenti di attivi e progetti immobiliari attraverso strumenti di debito subordinato (mezzanino, *preferred equity*, ecc.);

Amir Kuhdari, Responsabile Sviluppo Clientela Istituzionale Banor

Entra nel mondo dell'asset management nel 2006 e da allora si focalizza sul mercato retail e la distribuzione di fondi di investimento.

Dopo l'esperienza da manager alla guida del team retail in Franklin Templeton Italia, si dedica alla creazione di un team commerciale per l'asset management in Kairos.

Nel 2021 approda in Banor per sviluppare e consolidare il posizionamento dell'azienda sul mercato istituzionale italiano.



Amir Kuhdari, Responsabile Sviluppo Clientela Istituzionale Banor

Email: amir.kuhdari@banor.it

XVII Itinerario Previdenziale

"Recuperare valore: un percorso lungo e non facile"

3. acquisto (e riqualificazione) di immobili rilevati nel contesto di situazioni di *distress* o tramite la conversione di strumenti di debito.

Posto che tali tipologie di investimento hanno un'importante componente immobiliare, il Fondo si concentra solo sulla fascia alta di immobili e localizzazioni (*prime assets*), che tendono a essere più resilienti in un contesto economico avverso, e che quindi forniscono una forte protezione del rischio d'investimento e rendimenti attesi interessanti. Il posizionamento del Fondo è su operazioni tra i 5milioni e i €25milioni di euro , che è una dimensione di investimento in cui l'*investment team* di Banor riesce a originare transazioni prevalentemente *off-market* e su base bilaterale, riuscendo quindi a ottenere dei ritorni più interessanti.

Per concludere, tra i principali punti di forza del comparto si evidenziano:

- 1. transazioni proprietarie di difficile accesso agli investitori per la complessità del *sourcing* e della strutturazione;
- 2. strategia contro-ciclica con una forte protezione al *downside*, ben posizionata per il contesto economico attuale:
- 3. profilo risk/return molto interessante;
- 4. focus sui singoli crediti e singoli attivi, che mitiga i rischi (di *due diligence* e gestione delle "code") legati all'acquisto di grandi portafogli;
- 5. bassa correlazione con altre asset classes;
- 6. durata del Fondo più limitata (6 anni) rispetto ad altri strumenti illiquidi comparabili (private debt/equity).

Banor

Banor è una società indipendente nata nel 2000 per iniziativa di un gruppo di professionisti che lavora insieme da oltre 20 anni. Con uffici nel cuore di Milano, Torino, Roma, Biella, Londra e Montecarlo, si propone come *partner* di riferimento



per clienti istituzionali e privati operando su un'ampia offerta di servizi finanziari con focus sul wealth management e sull'asset management.

L'esperienza e l'indipendenza di giudizio dei propri *manager* hanno contribuito alla costruzione di relazioni uniche sul territorio italiano e all'estero. Tramite Banor Capital e le gemellate Banor SICAV, Aristea SICAV e Banor Alternative Assets RAIF SICAV, Banor propone alla propria clientela una vasta gamma di prodotti che mira a rappresentare diverse strategie di investimento, mercati e classi patrimoniali.

Banor inoltre applica un modello sviluppato internamente per la valutazione della sostenibilità ESG negli investimenti, è membro della *Sustainable Finance Partnership* di Borsa Italiana e del Forum della Finanza Sostenibile.

Sito web: www.banor.it