

# Aberdeen Asset Management – Itinerari Previdenziali

## Private Equity: come e quando?

Narcisa Sehovic, Senior Investment Manager

2 Dicembre 2015



For investment professional use only – Not for public distribution

 Aberdeen

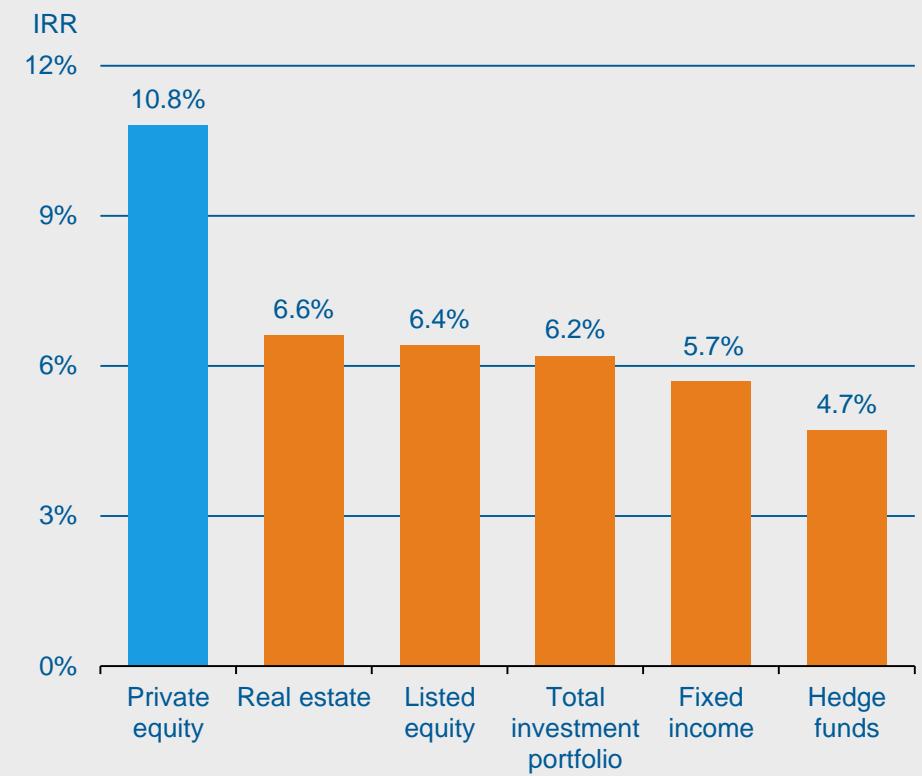


# Perchè e come investire nel private equity?

## Perchè investire nel private equity? – sovrapreformance nel lungo termine

- Negli ultimi dieci anni il private equity ha dato ottimi risultati rispetto alle altre classi di attivo
- Forte allineamento di interessi tra le società investite e gli investitori
- Controllo manageriale di lungo termine
- Strutture decisionali snelle che facilitano una buona gestione

Outperformance of private equity over a 10 year time horizon  
(as at Dec 14)<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Preqin 2014. Median Public Pension Fund Returns by Asset Class as of 31 Dec 14

## Il Private equity è tra noi...

---



Sams<sup>n</sup>ite

Cerved

SEPHORA

DIGEO

T.M.Lewin

BOSS  
HUGO BOSS

The Spotify logo, a green circle containing three white curved lines.

ANIMA



TUMI

FLOS

addison lee



gategourmet

B&B  
ITALIA



Hilton

★ PRET A MANGER ★

sunglass hut

Pittarello

Boots

Formula 1

roberto cavalli

Aberdeen

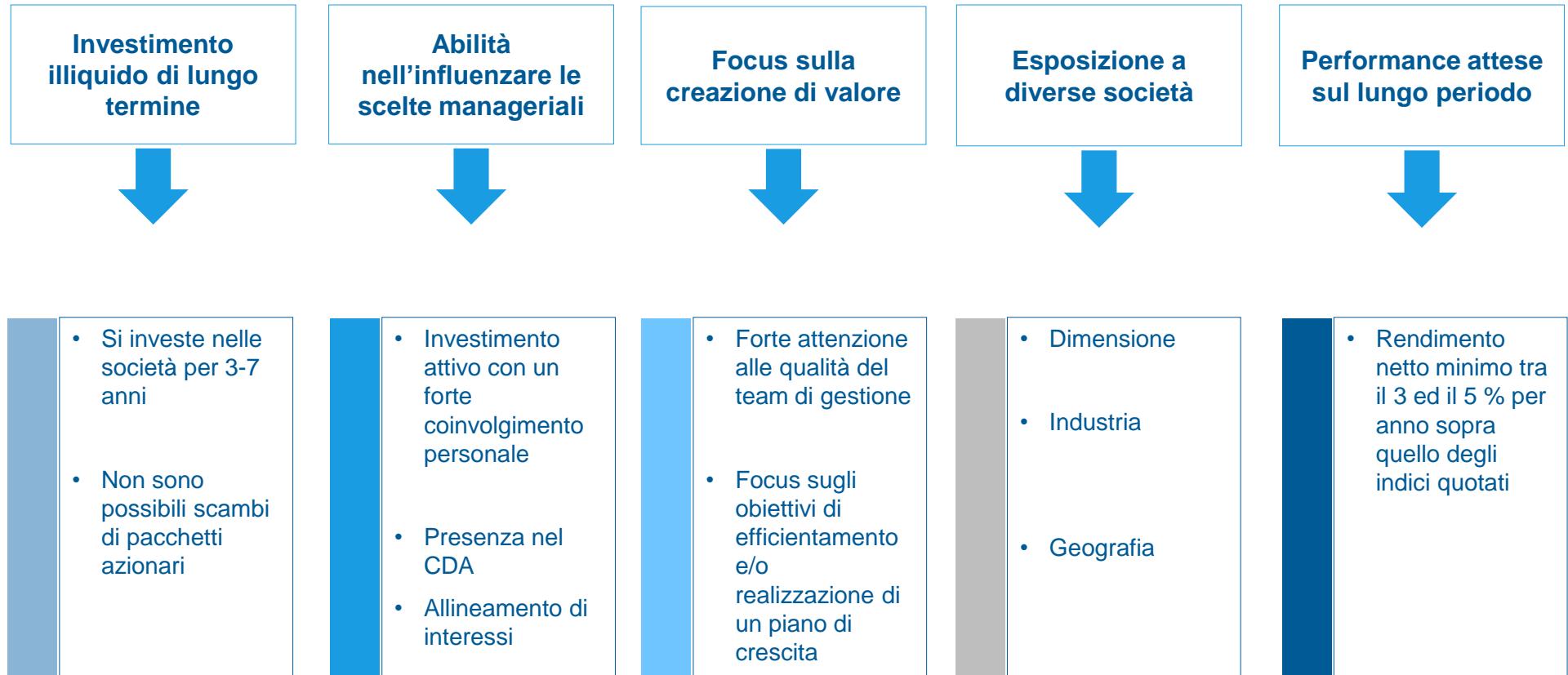
# Private Equity – segmentazione del mercato

Il Private equity è un investimento nelle azioni o nella struttura azionaria di una società non quotata.

Private equity: segmenti e fasi					
Seed / Start-up	Venture	Expansion/ Later-stage venture	Growth	Buyout	Restructuring/ Turnaround
0 a 3 anni	3+ anni	3 a 5 anni	5+ anni	2 a 5 anni	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Sviluppare e identificare il business</li><li>• Lanciare il business e iniziare a commercializzare il prodotto</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Investimenti fatti nella vita iniziale della società</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Espansione e crescita della società</li><li>• Finanziare un aumento della produzione, l'espansione in un nuovo mercato o in una nuova area o del capitale circolante. (spesso partecipazioni di minoranza)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Riportare la società "on track" e individuare una nuova strategia</li><li>• Acquisizione di un nuovo business (partecipazioni di maggioranza)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Riportare la società "on track" e individuare una nuova strategia</li><li>• Sviluppare un piano strategico per aumentare il capitale circolante e la profitabilità</li><li>• Modifiche della struttura capitale, operativa e della struttura organizzativa</li></ul>	

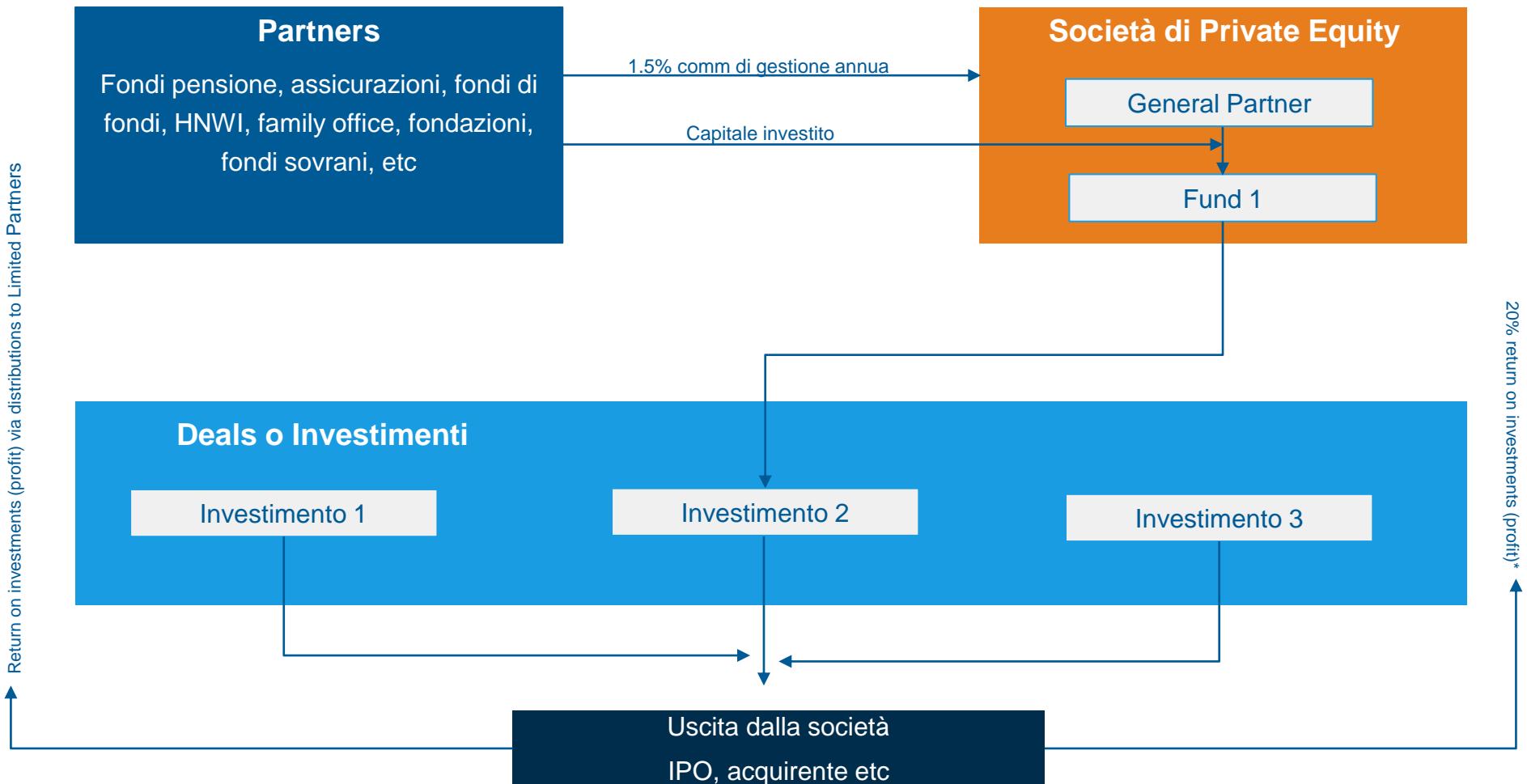
Source: European Private Equity and Venture Capital Association

# Caratteristiche principali del private equity



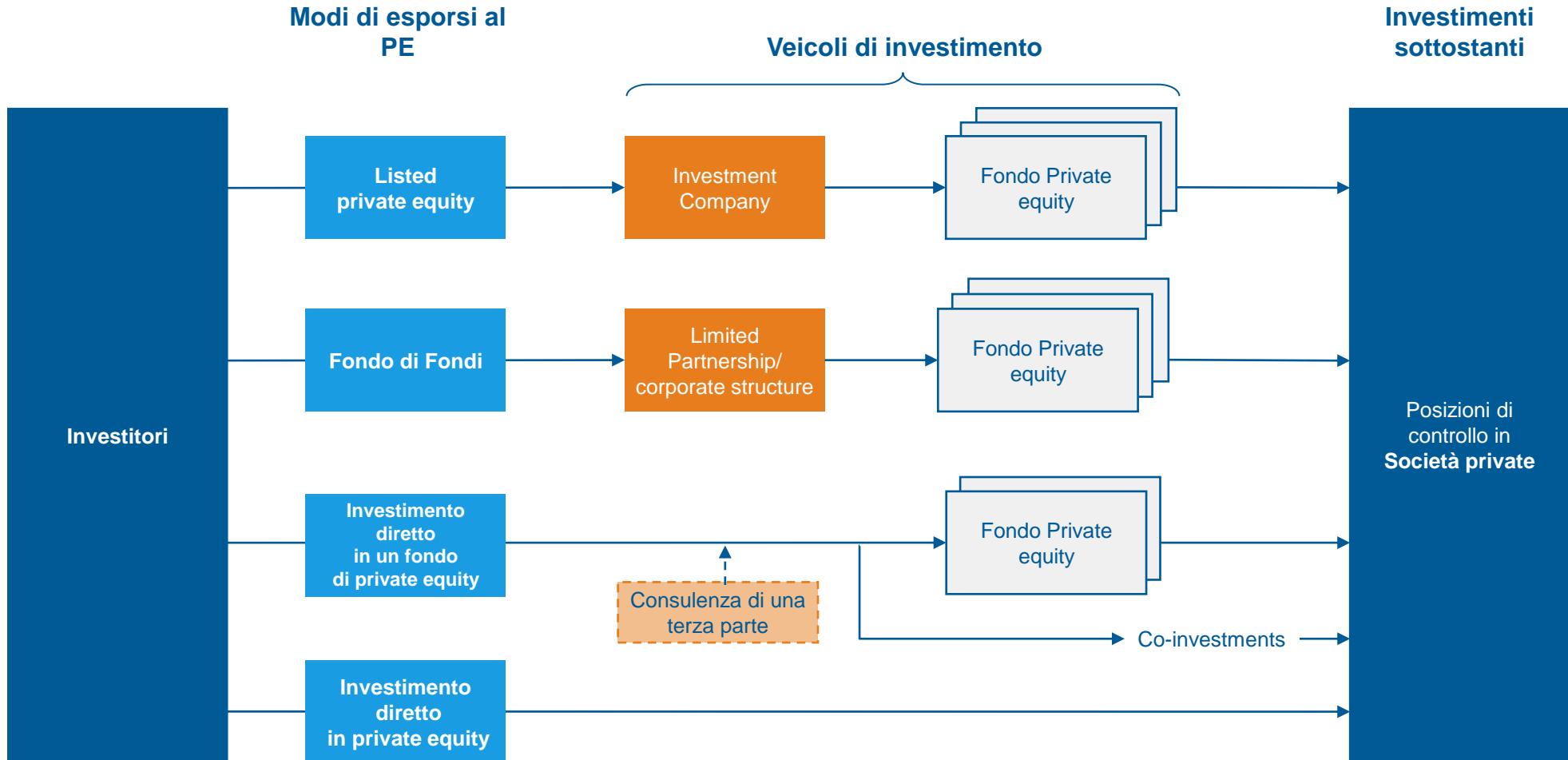
Source: European Private Equity and Venture Capital Association

# Come funzionano i fondi di private equity?



\* Average fees on private equity fund is 1.5% annual management fee and 20% fee on committed capital and profit respectively

# Varie possibilità per accedere al private equity



# Quale è il tipico profilo dei flussi di cassa di un fondo di private equity?

## Ipotesi

Durata del fondo 10 -12 anni

Periodo di investimento 5 anni

Management fee 1.5% pa

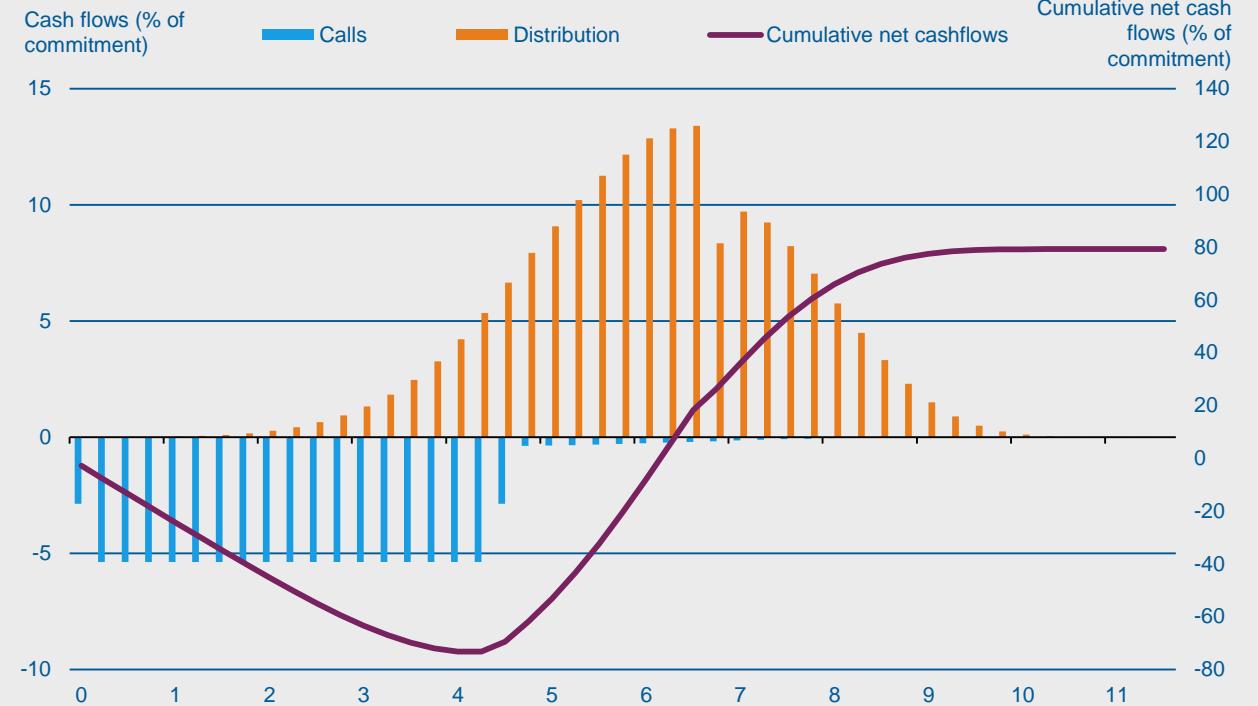
Performance fee 20% su 8% di rendimento target

Tipico cash max netto cumulato investito 75%

Multiplo 1.80x

IRR netto 15%

## Calls and distributions and net cash invested for private equity fund



This analysis is for illustrative purposes only



## Private Equity con Aberdeen

# Aberdeen Alternatives – \$32bn AuM su una piattaforma globale

<b>Alternatives AuM - \$32bn</b>
Hedge Funds – \$11.3bn*
Infrastructure (direct) – \$2.5bn
Private Equity – \$15.6bn**
Real Estate (Multi Manager) – \$2.8bn

**Global Head of Alternatives**  
Andrew McCaffery



<b>Aberdeen Supporto dal corposo back office</b>
Operational Due Diligence
Legal and Accounting
Risk Management
Distribution

\* AuM figures include acquisition of hedge fund business Arden Asset Management, which is scheduled to complete in Q4 15

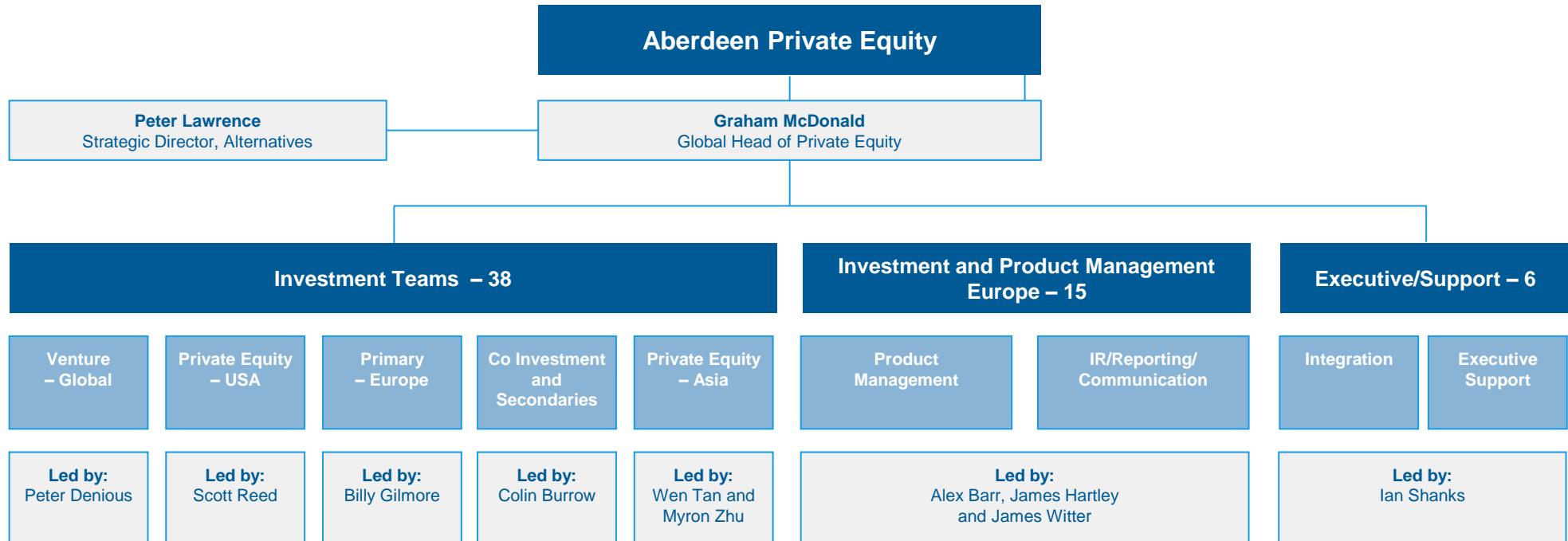
\*\* Excludes SVG Capital, which terminated at the end Q3 but includes FLAG

Source: Aberdeen Asset Management, 30 Jun 15

**Forti competenze sugli investimenti alternativi:  
oltre 60 professionisti specializzati negli investimenti**

# Aberdeen Private Equity – risorse globali

- 61 persone dedicate al PE
- 41 professionisti degli investimenti
- 85 veicoli di investimento globali



Team locali con una lunga esperienza ed una profonda conoscenza dell'asset class

# Aberdeen Private Equity – struttura del team europeo

## Professionisti degli investimenti

### Membri del comitato di investimento

**William Gilmore**  
Head of Primary Europe  
Years of exp: 25

**Colin Burrow**  
Head of Co-Investments  
Years of exp: 18

**Mirja Lehmler-Brown**  
Senior Investment Manager  
Years of exp: 16

**Narcisa Sehovic**  
Senior Investment Manager  
Years of exp: 16

**Graham McDonald**  
Global Head of Private Equity  
(Chair)  
Years of exp: 36

**Scott Reed (Observer)**  
Head of US Private Equity  
Years of exp: 21

**Alistair Watson**  
Head of Secondary  
Years of exp: 10

**Guy Eastman**  
Senior Investment Manager  
Years of exp: 34

22 gestori in Europa

## Supportati dal corposo back office

Operational Due Diligence

Legal and Accounting

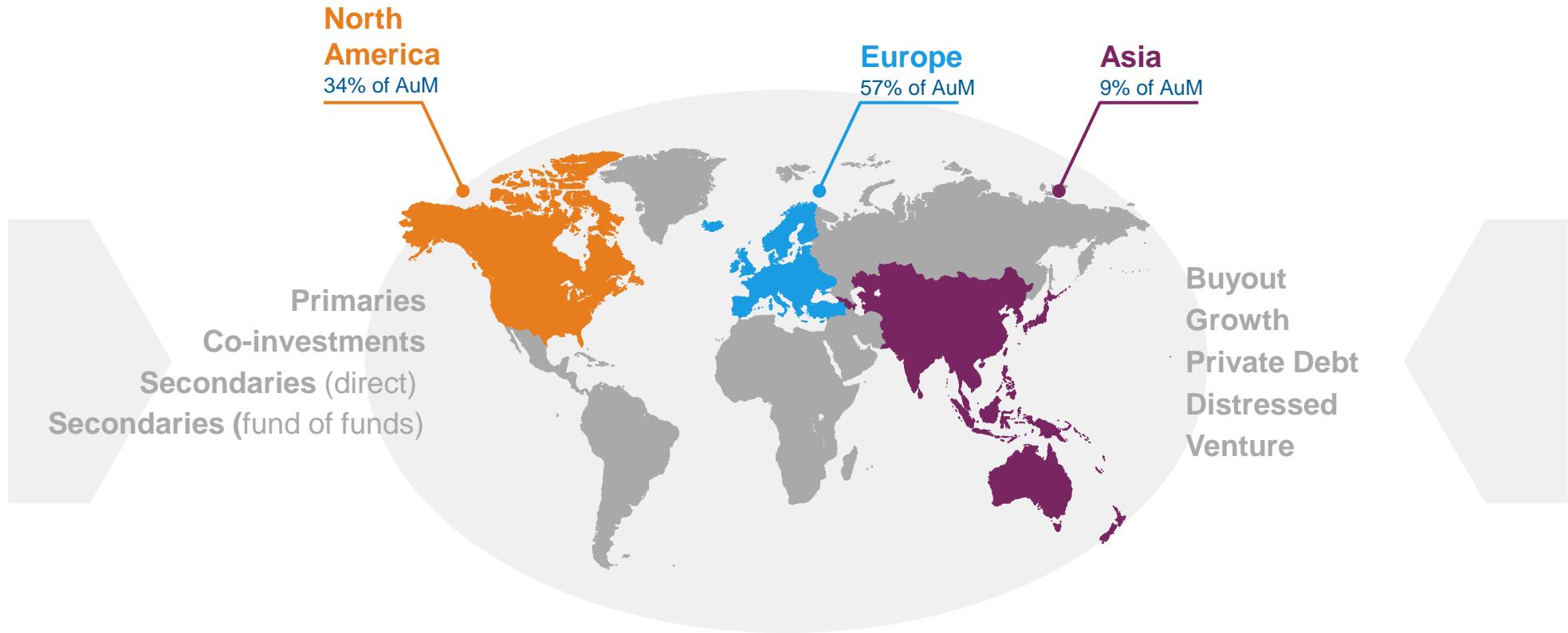
Risk Management

Distribution

Includes affiliated persons operating under an inter-company agreement

Source: Aberdeen Asset Management, Jun 15

## La nostra offerta – una gamma completa sul mercato globale



**Aberdeen Private Equity AuM: \$15.6bn**

Un business veramente globale con una gamma ricca e completa sul mercato private

# Le strategie del Private Equity – un approccio specifico nelle diverse aree

## Asian Private Equity

- Gestori di mid-market specifici per paese e regione

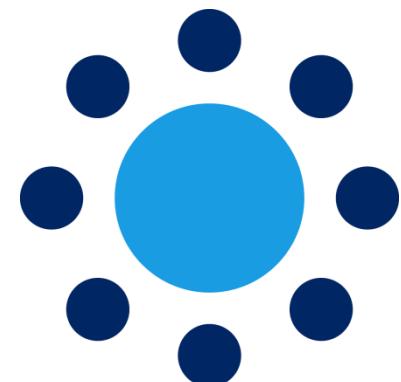
## European Private Equity

- Fondi focalizzati su mid-market regionali
- “Blend” di co-investimenti e commitment primari
- Strategie specialistiche su venture, buyout, growth e turnaround / distressed
- Late-stage venture / venture growth equity
- Early-stage “emerging” managers / fondi “Micro-VC” e franchise managers
- Inclusione opportunistica di secondari e co-investimenti diretti in strategia venture

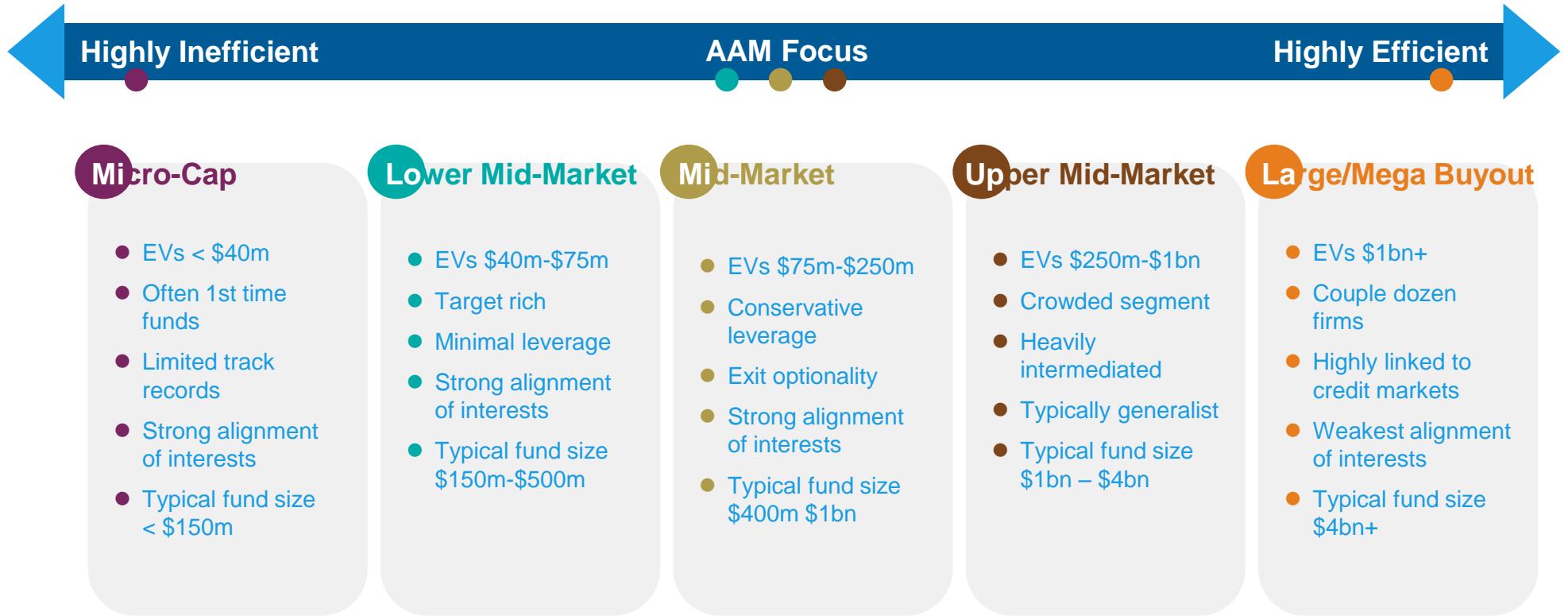
## U.S. Private Equity

Aberdeen defines “emerging manager” as one that is investing its first, second or even third fund and fund sizes are typically smaller than their franchise fund counterparts (sub-\$500M and often sub-\$300M). These manager groups are often comprised of experienced investors entering the institutional fund marketplace and can possess very attractive characteristics, such as a strong alignment of interests and hunger to succeed

Una piattaforma di investimento globale



# Il nostro approccio— una storia di investimenti nel mid-market

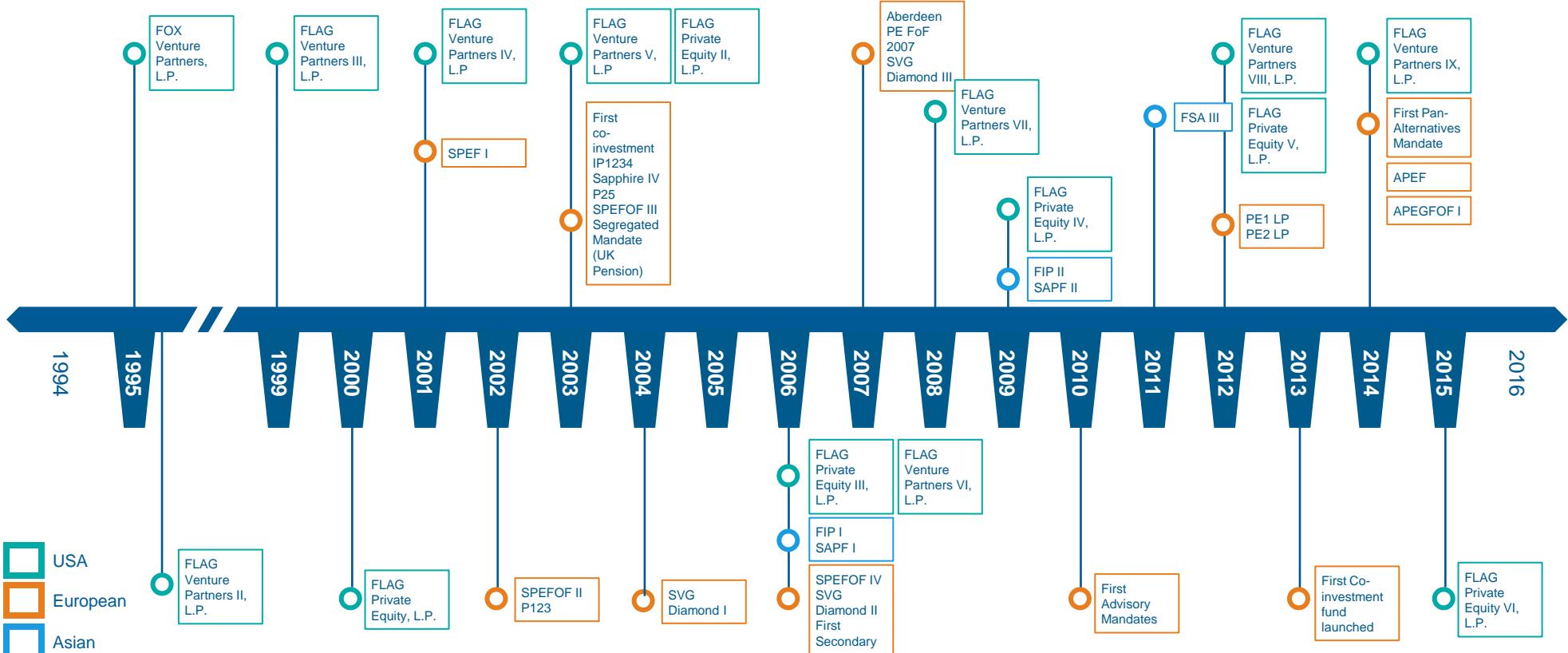


Il mid market e il lower mid market offre a nostro giudizio rendimenti interessanti

# Nostra esperienza – \$19bn committed al private equity a livello globale

## Nel Private Equity dal 1995

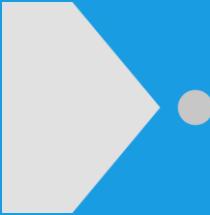
- **Asia** – dal 2000
- **Europe** – dal 1997
- **US** – dal 1995



Squadron Capital previously invested through the Squadron Asia Pacific Fund ("SAPF") commingled fund series.  
 FLAG previously invested through the FLAG International Partners ("FIP") commingled fund series

## Approccio

Una gamma completa con  
una specializzazione unica  
nel mid market globale



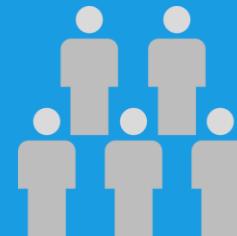
## Risorse

Team globale sostenuto da  
uno dei più grandi asset  
manager al mondo



## Esperienza

Team dalla comprovata  
esperienza generazionale con  
ottimi risultati



---

**Un approccio completo grazie alla forza  
del gruppo Aberdeen**

# Disclaimer

---

## **Solo per investitori professionali – Uso vietato ai privati**

Le performance passate non sono indicativi di rendimenti futuri; il valore degli investimenti e il reddito che ne deriva possono diminuire o aumentare e vostri clienti potrebbero non recuperare l'importo investito.

Le opinioni espresse nella presente presentazione non devono essere considerate raccomandazioni sulla costruzione del portafoglio ovvero raccomandazioni all'acquisto, detenzione o vendita di uno specifico investimento. Le informazioni contenute nella presentazione sono riservate a clienti professionali/controparti autorizzate (ECP) e non sono destinate al pubblico generico. Queste informazioni sono destinate esclusivamente alle persone che hanno ricevuto il presente documento direttamente da Aberdeen Asset Management (AAM) e non devono essere utilizzate da persone che abbiano indirettamente ricevuto una copia del presente documento; pertanto non devono essere prese come riferimento. Nessuna parte del presente documento può essere riprodotta o duplicata in qualsiasi forma o su qualsiasi mezzo ovvero ridistribuita senza il consenso scritto di Aberdeen Asset Management

Documento emesso da Aberdeen Asset Managers Limited, società autorizzata e disciplinata dall'Autorità di vigilanza finanziaria (Financial Conduct Authority) del Regno Unito.