



aiwa
Associazione Italiana Welfare Aziendale

Emmanuele Massagli
presidente@aiwa.it
@EMassagli



→ **Cultura**

→ **Informazione**

→ **Interlocuzione istituzionale**

→ **Assistenza tecnica**

→ **Welfare aziendale**

«Con l'espressione “welfare aziendale” si identificano somme, beni, prestazioni, opere, servizi corrisposti al dipendente in natura o sotto forma di rimborso spese aventi finalità di rilevanza sociale ed esclusi, in tutto o in parte, dal reddito di lavoro dipendente».

(Statuto di AIWA, Associazione Italiana Welfare Aziendale – definizione che elabora quanto scritto da Agenzia delle Entrate Circolare 28/E del 15 giugno 2016)

NO arretramento dello Stato; NO crisi economica

Il cambiamento della natura del rapporto di lavoro!



Il (vero) cambiamento del 2016

Il welfare aziendale, pur non perdendo la finalità sociale (necessaria), assume anche un ruolo economico, diventa fattore di scambio anche nella negoziazione sindacale.



Welfare aziendale



«**di produttività**» (welfarizzazione del premio detassato – SOLO di quella tipologia di premio!)

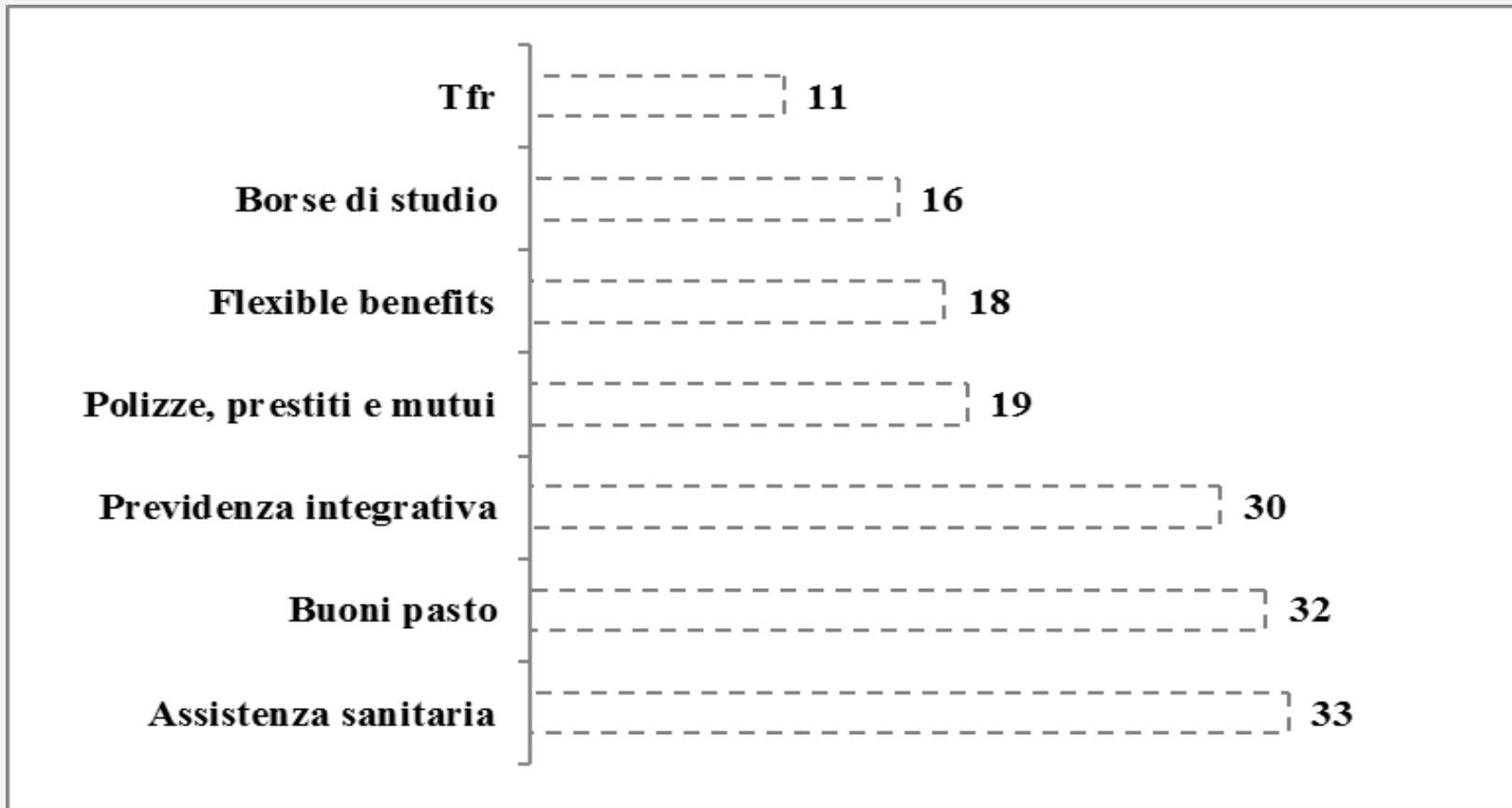
«**on top**» (tutto ciò che NON è welfarizzazione del premio)

- 1) **Le piattaforme dedicate**
- 2) **I c.d. voucheristi**
- 3) **I broker**
- 4) **I consulenti del lavoro**
- 5) **Le società di payroll**
- 6) **Banche**
- 7) **Assicurazioni**
- 8) **Agenzie per il lavoro**
- 9) **Il mondo «sociale» (cooperative/impresе sociali)**
- 10) **Le parti sociali «in house»**
- 11) **Enti bilaterali**

Qualche dato:

- 1) Circa **90 operatori**, di cui **tra il 30-40% proprietario di piattaforma**
- 2) Tre tipologie di offerta commerciale di welfare aziendale (non alternative): **on top; CCNL; produttività**
- 3) Settori con più welfare: bancario, chimico-farmaceutico, servizi, industria
- 4) Valore medio del piano: **900/1000 euro**

WELFARE AZIENDALE E RELAZIONI DI LAVORO



FONTE: database ADAPT www.farecontrattazione.it

- 1) Il welfare aziendale come un **bene di consumo**
- 2) La regressione del mercato **inseguendo il costo**
- 3) L'ingresso nel mercato dell'**attore pubblico** (CONSIP?)
- 4) **L'enfasi sulla funzione economica**: legame welfare/produttività; i piani dedicati agli amministratori; la riparametrazione degli importi; il successo del buono spesa
- 5) **L'incertezza interpretativa**