

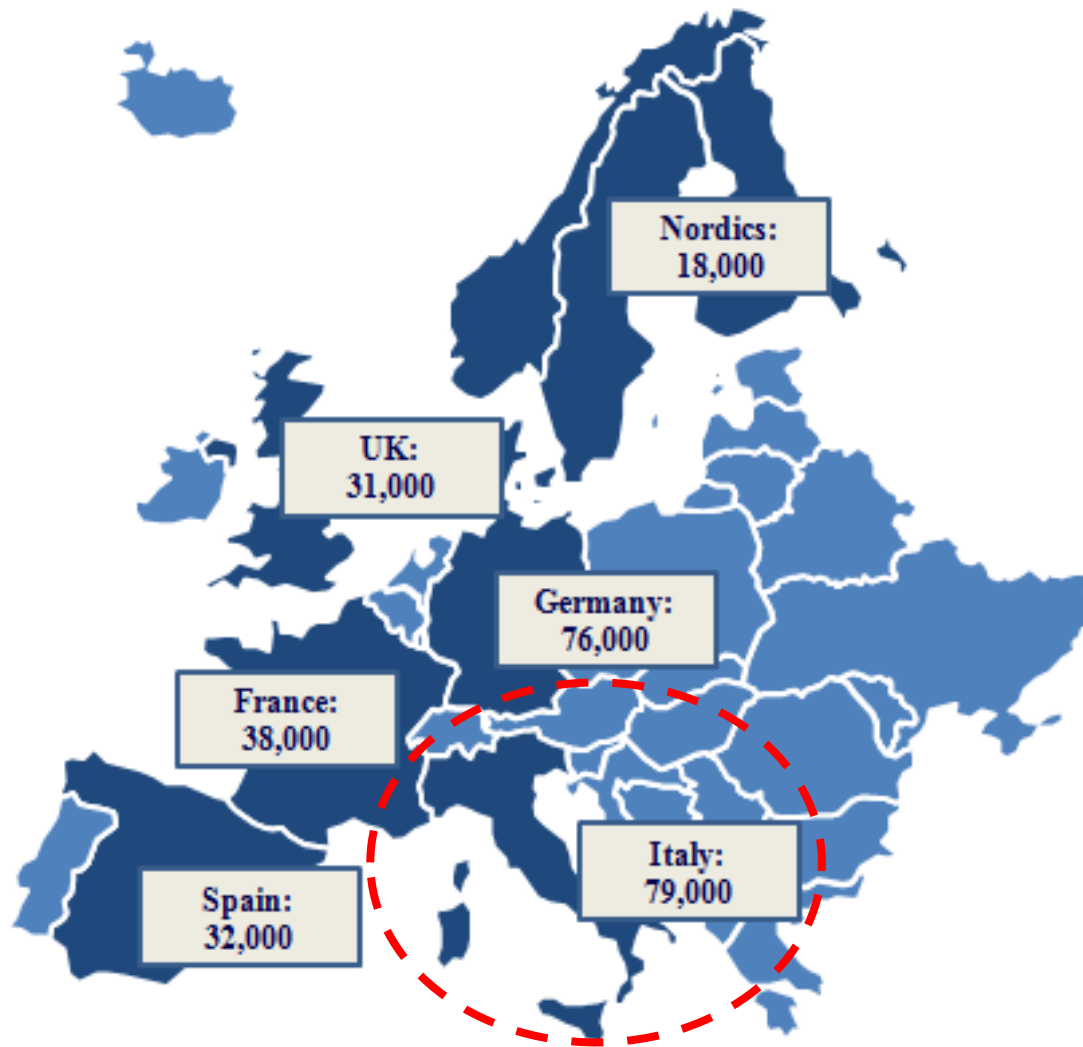


Industry 4.0, non uno slogan ma una grande opportunità di investimento

Walter Ricciotti, Amministratore Delegato

Roma, 28 Novembre 2018

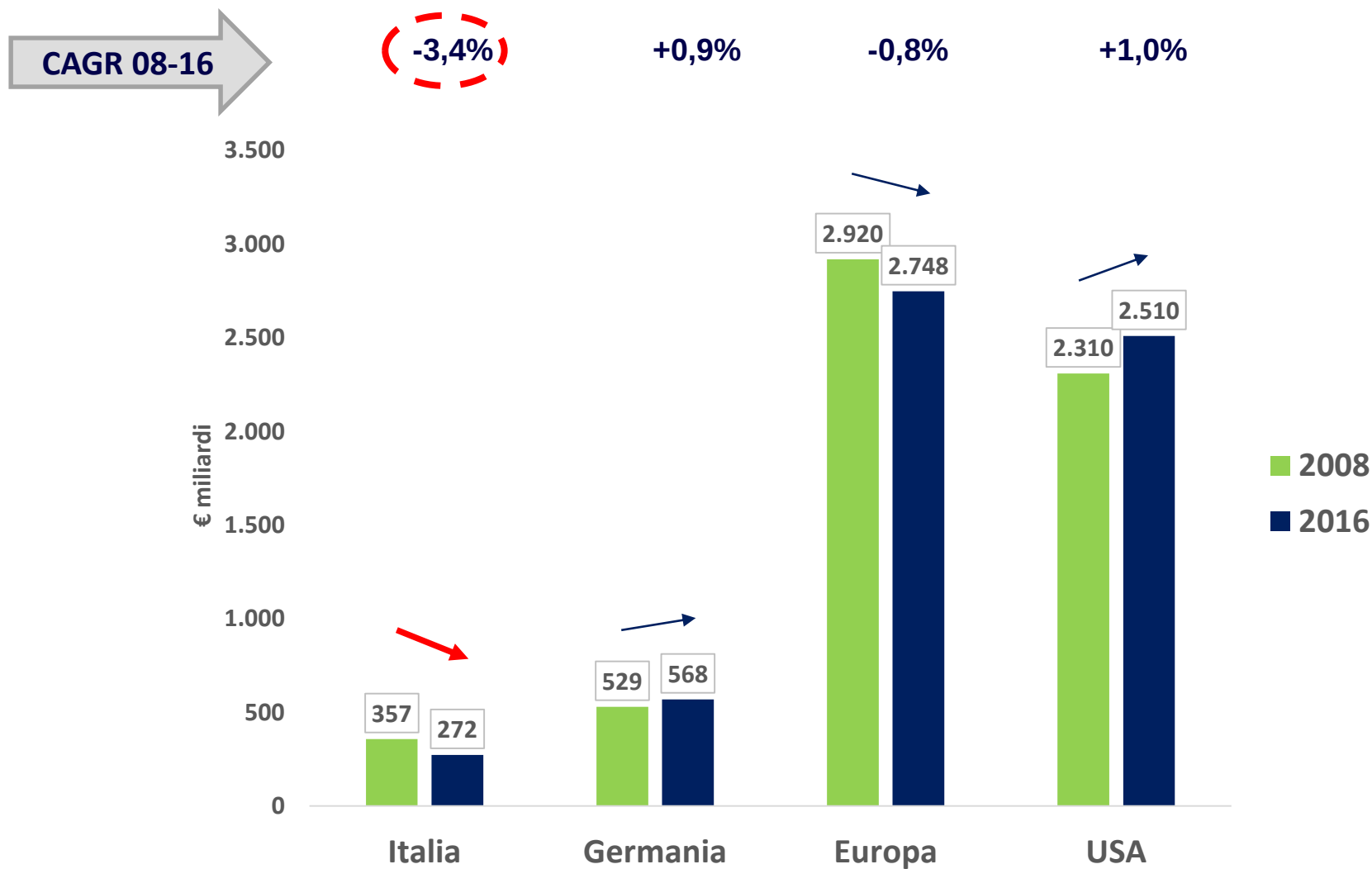
L'ITALIA È IL PRIMO PAESE IN EUROPA PER PMI MANIFATTURIERE



Fonte: Commissione Europea (2017)

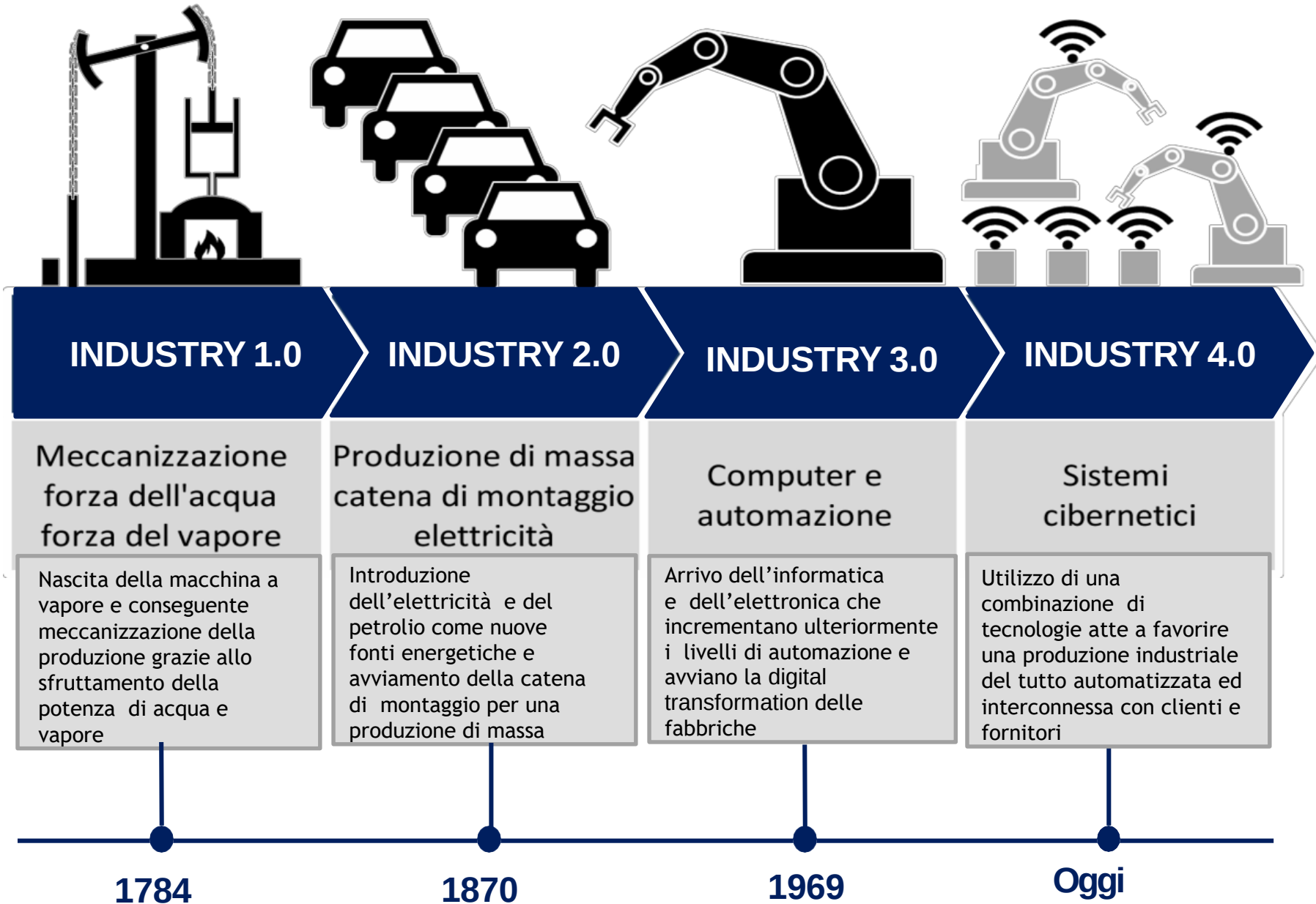
Nota: PMI sono definite come società con un fatturato compreso tra €10m - €250m

MA LE PMI NEGLI ULTIMI ANNI HANNO RIDOTTO GLI INVESTIMENTI



Fonte: European Commission

PROPRIO NEL MOMENTO DI UNA NUOVA RIVOLUZIONE INDUSTRIALE

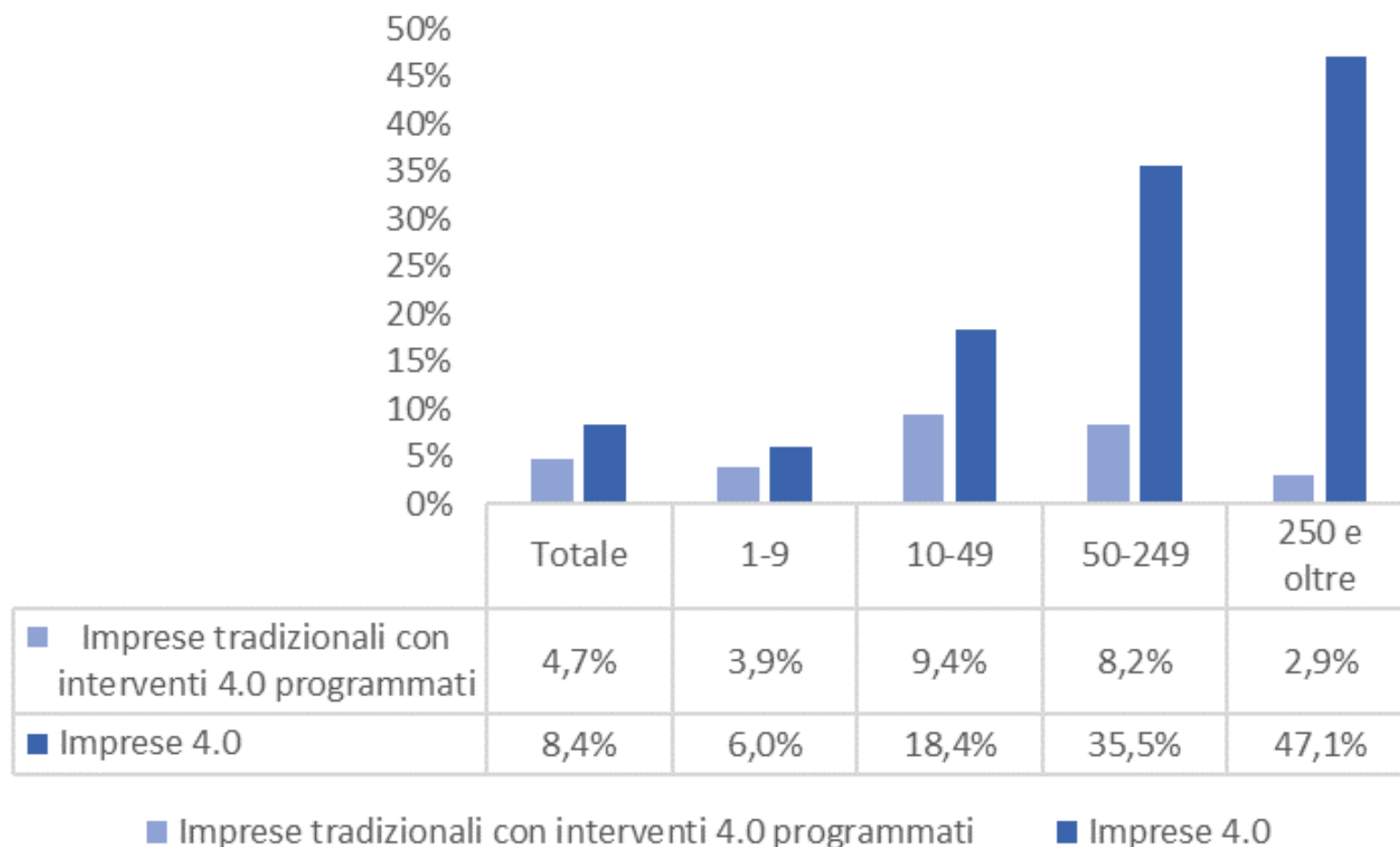


LE PRINCIPALI TECNOLOGIE DELL'INDUSTRY 4.0

1. Robot collaborativi ed interconnessi (**Advanced Manufacturing Solutions**)
2. Stampanti 3D (**Additive Manufacturing**)
3. Realtà aumentata (**Augmented Reality**)
4. Simulazione di sperimentazione e test virtuali (**Simulation**)
5. Nanotecnologie e materiali intelligenti (**Smart Technology/materials**)
6. Comunicazione elettronica in rete tra macchinari e prodotti (**Industrial Internet of Things**)
7. Integrazione elettronica dei dati e delle informazioni lungo le diverse fasi produttive dell'azienda (**Horizontal Integration**)
8. Condivisione elettronica con clienti/fornitori delle informazioni sullo stato della catena di distribuzione (inventario, tracking, etc) (**Vertical Integration**)
9. Gestione di un elevata quantità di dati su sistemi aperti (**Cloud**)
10. Rivelamento e analisi di elevate quantità di dati (**Big Data/ Analytics**)
11. Sicurezza informatica durante le operazioni in rete e su sistemi aperti (**Cyber Security**)

BASSA DIFFUSIONE DELLE TECNOLOGIE INDUSTRY 4.0 IN ITALIA (1/2)

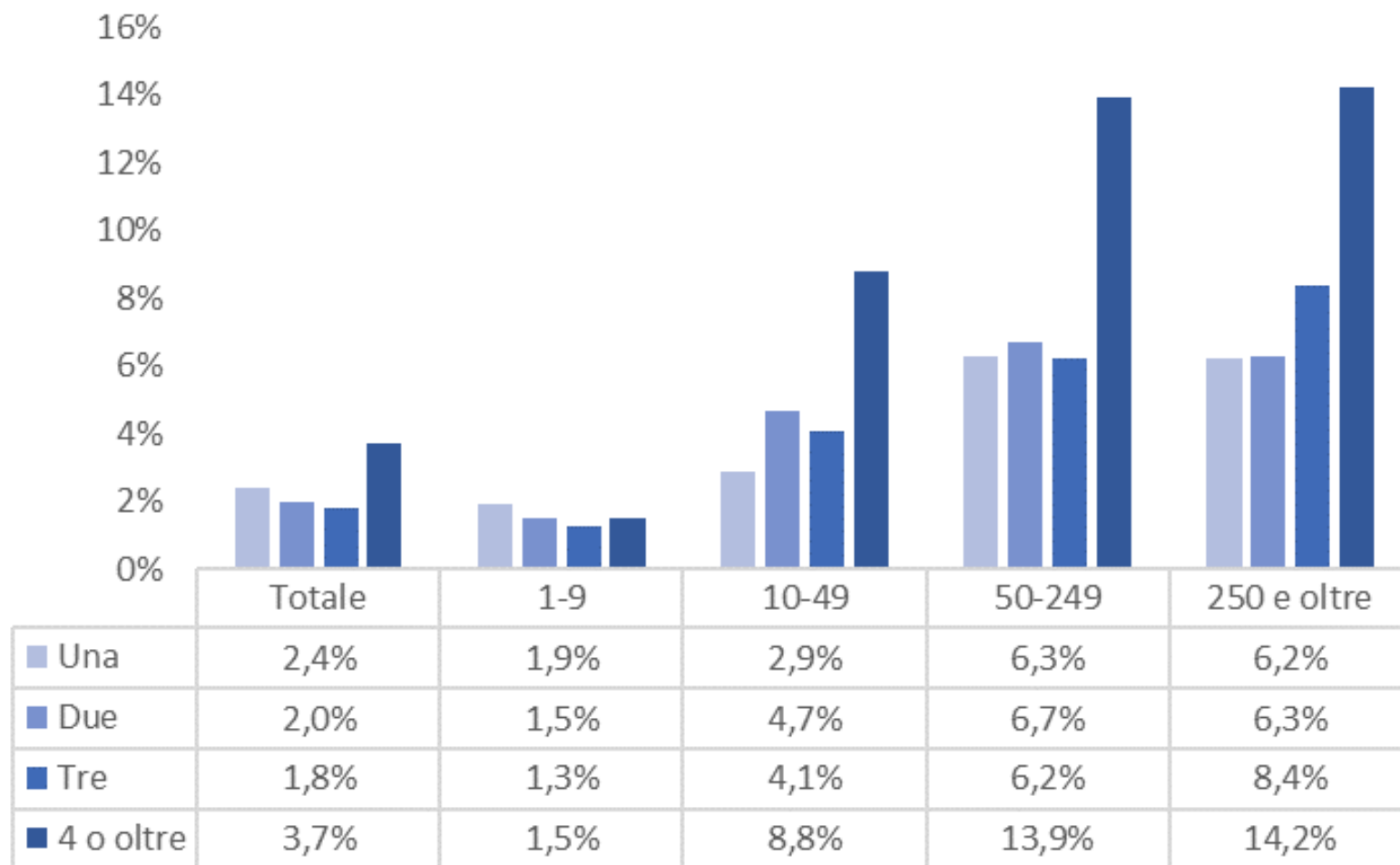
Le tecnologie 4.0 sono poco utilizzate dalle aziende italiane, in particolare da quelle di piccola-media dimensione, ma molte imprese prevedono di implementarle nei prossimi anni



Fonte: Ministero dello Sviluppo Economico, MET 2017-2018

BASSA DIFFUSIONE DELLE TECNOLOGIE INDUSTRY 4.0 IN ITALIA (2/2)

Le (poche) imprese che hanno implementato tecnologie 4.0 solitamente ne hanno adottate già più di una



Fonte: Ministero dello Sviluppo Economico, MET 2017-2018

L'IMPATTO DI INDUSTRY 4.0 SULLA FILIERA PRODUTTIVA

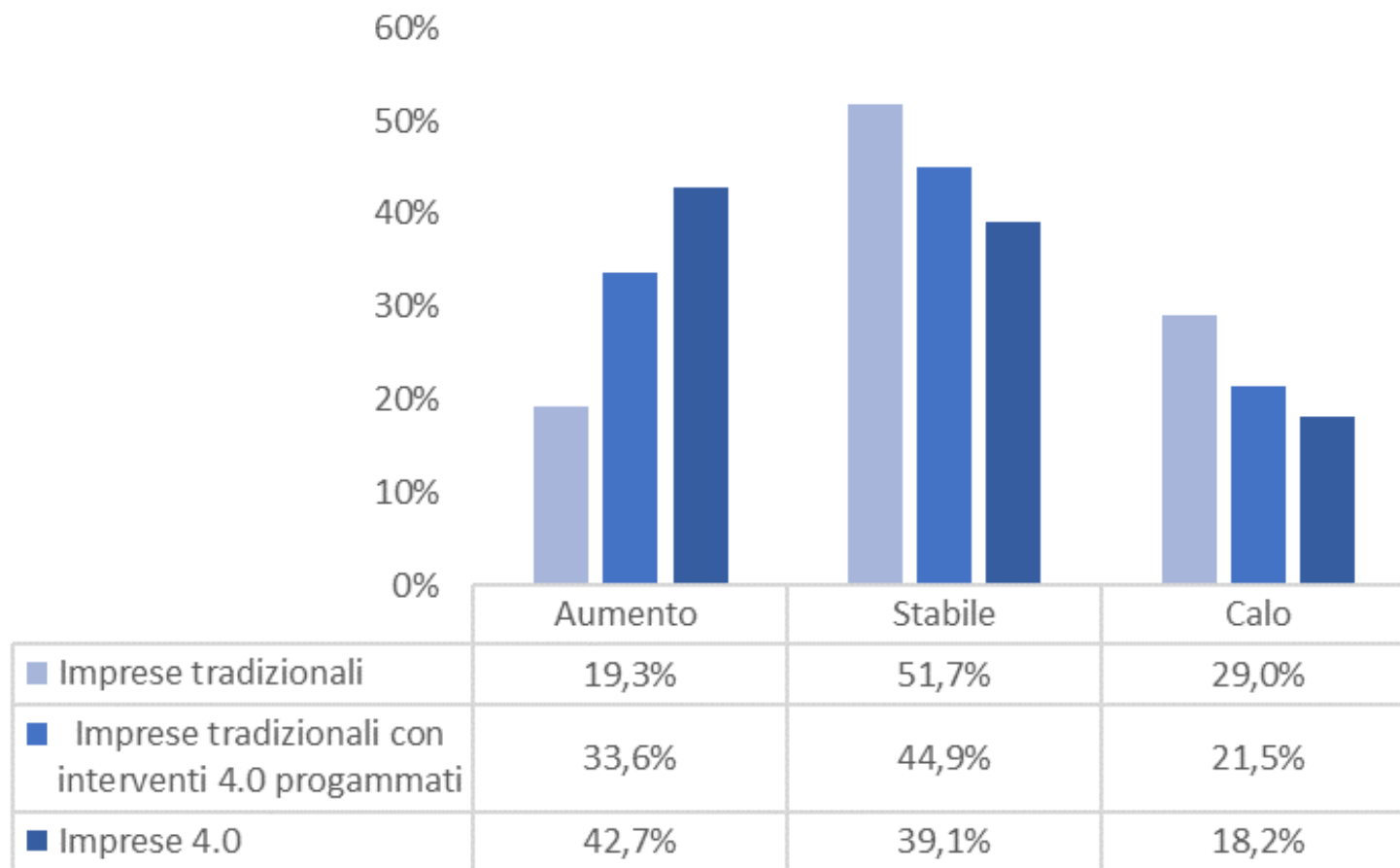
Industry 4.0 ha un forte impatto sulla produttività dei processi aziendali e di filiera



Fonte: Elaborazione Q-Group su analisi con 30 PMI (Q4 2017)

LE 'IMPRESE 4.0' CRESCONO PIÙ RAPIDAMENTE

Oltre il 40% delle 'Imprese 4.0' ha registrato un aumento del fatturato, a differenza delle imprese tradizionali che rilevano un quadro economico peggiorativo con circa il 30% delle imprese che ha fatto registrare una contrazione dei ricavi



Fonte: Ministero dello Sviluppo Economico, MET 2017-2018

MA INDUSTRY 4.0 È INNANZITUTTO UN CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO

- Non è come andare ad un supermercato e 'comprare' dallo scaffale delle tecnologie disponibili
- È necessario prima di tutto un cambiamento organizzativo ed un'evoluzione dei processi interni
- Ma la maggior parte delle aziende dichiarano di non avere l'organizzazione pronta a gestire l'implementazione di nuove maniere di lavorare, di produrre e di vendere
- Non si tratta infatti di qualcosa da delegare al reparto IT dell'azienda ma deve coinvolgere tutte le funzioni aziendali
- Le aziende che hanno finora avuto più successo nell'implementazione del 4.0 sono quelle che hanno avuto un supporto forte sul progetto da parte dell'Amministratore Delegato / dal CdA
- Pertanto è più facile adottare questo importante cambiamento organizzativo quando vi è anche un'evoluzione della governance e/o dell'azionariato

DA QUI NASCE IL PROGETTO DEL “FONDO INDUSTRY 4.0”

Un fondo da € 300 milioni focalizzato sulle PMI:

- Ticket di investimento tra 15 e 30 milioni di Euro
- Portafoglio atteso di circa 10 società
- Principalmente investimenti di maggioranza, anche attraverso aumenti di capitale

Focus su PMI di eccellenza con:

- Forte posizionamento nel loro mercato/nicchia
- Potenzialità di accelerare lo sviluppo del business attraverso investimenti in Industry 4.0
- Elevato potenziale di crescita internazionale

Il Team contribuisce alla creazione di valore nelle società acquisite:

- Sviluppando un nuovo modello di business attraverso una riorganizzazione della catena del valore, migliorando il posizionamento lungo le filiere produttive sia verso i fornitori che verso i clienti e migliorando la competitività e la redditività attraverso investimenti nella digitalizzazione e nell'automazione dei processi
- Consolidamento industriale e internazionalizzazione attraverso add-on nel mercato domestico ed internazionale
- Favorendo la managerializzazione delle società, sia rafforzando il management che intervenendo sulle politiche di corporate governance

UN TEAM SENIOR PER LA GESTIONE DEL FONDO

Il Management Team del Fondo Industry 4.0 è composto da professionisti con una comprovata esperienza nel Private Equity e nella consulenza strategica ed operativa

SENIOR INVESTMENT TEAM



Roberto Crapelli



Alessandro Binello



Walter Ricciotti



Pietro Paparoni

SENIOR ADVISORS



Roland Berger



Piero Ferrari



Carlo Pelanda



Lodovico Camozzi



Valerio De Molli