

EURAZEO

2022

Conferenza Itinerari Previdenziali

Roma, 30 Novembre 2022

**Power
Better
Growth**



Milan Office

Francesco ORSI

**Direttore Generale
MLBO (Mid Large Buy Out)
Membro del comitato investimenti
Ufficio di Milano**

- ✓ Francesco è entrato in Eurazeo nel 2007
- ✓ In Eurazeo ha partecipato agli investimenti o alla supervisione di AccorHotels, Banca Leonardo, CPK (Carambar & Co), Desigual, DORC, Intercos, Moncler e Planet (ex Fintrax). La sua attenzione principale è rivolta ai settori consumer e healthcare
- ✓ Attualmente è membro del CdA di Carambar & Co (Food & Beverage) e DORC (Medtech)
- ✓ Ha iniziato la sua carriera nel 2003 in KPMG a Milano all'interno del team di Audit e poi del Transaction Services Group
- ✓ Francesco si è laureato in Economia Aziendale presso l'Università Bocconi di Milano

UNA PIATTAFORMA DI INVESTIMENTO DI SCALA

3

ACCESSO ED EXPERTISE SENZA PARI PER SUPPORTARE LA STRATEGIA DI ACQUISTO NEL MID-MARKET

11

PAESI

Player globale con una rete e un'impronta multi-locale in 4 continenti

140+

ANNI DI ESPERIENZA

Investimenti diretti in aziende private dagli anni '80

360+

DIPENDENTI

150+ professionisti dell'investimento
530+ aziende in portafoglio

€32.5mld

IN AUM

€23mld da investitori blue-chip diversificati
250+ relazioni ricorrenti
20+ paesi

€9mld

CAPITALE PERMANENTE

Ben capitalizzato grazie ad un solido bilancio

3

ASSET CLASSES

Strategie complementari che coprono l'intero spettro dei mercati privati

I NOSTRI VANTAGGI COMPETITIVI



STRATEGIA ESG AMBIZIOSA

Gruppo a guida femminile
Punteggio di valutazione PRI massimo di 5 stelle in tutte le categorie
2 iniziative di punta: **Clima & Inclusione**

ALLINEAMENTO CON GLI INVESTITORI

"Skin in the game": Significativo impegno *pari passu* dal bilancio di Eurazeo insieme agli LP; pool di carry distinti per linee di business

OPERAZIONI FOCALIZZATE

Risorse interne di calibro da società quotata
Ecosistema di oltre 120 consulenti senior di settore e regionali

PRATICHE ISTITUZIONALI SOFISTICATE

Rigorosi controlli interni e di conformità
Strumenti di monitoraggio all'avanguardia e best practice del settore (IPEV, ILPA, AMF e standard AIFM)

EXECUTIVE SUMMARY

INVESTIMENTI IN AZIENDE IN CRESCITA NEL MID-MARKET E CON AMBIZIONI GLOBALI DAL 2003

STRATEGIE DI INVESTIMENTO COLLAUDATA

€9.7 mld
Investiti incl. **€1.7 mld**
co-investiti

28
Investimenti

200+
Add-on completati

- Partner of choice di “Power Better Growth”: Credibile, a Valore Aggiunto e Affidabile
- Focus su attività differenziate e resilienti con una crescita organica sostenuta e un potenziale di scala internazionale
- Settori con forti dinamiche di crescita: Tech-Enabled Business Services, Life Sciences, Consumer e Financial Services

FORTI RENDIMENTI NEI DIVERSI CICLI DI MERCATO

2.4x
MOIC lordo realizzato

23%
TIR lordo realizzato

€12.4 mld
Ricavi lordi

- 22% EBITDA CAGR sulle recenti operazioni, evidenziano la replicabilità del modello di creazione del valore di Eurazeo
- Forte slancio di realizzazione nonostante le sfide COVID-19 degli ultimi 18 mesi: Planet (2,5x), Trader Interactive (3,2x), Grandir (1,9x) e Seqens (1,8x)

STORIA DI SUCCESSO

EURAZEO 



4.8x
MOIC lordo realizzato

43%
TIR lordo realizzato

INVESTITO NEL
2011



EXIT NEL
2019 VIA IPO

- Miglioramento operativo stellare sotto la guida di Eurazeo, con impressionanti CAGR 2011-2019 per ricavi (+25%) ed EBITDA (+24%)
- Riposizionamento del marchio verso il canale retail/lusso (77% nel 2018)

PLAYER GLOBALE CON SOLIDE RADICI EUROPEE

12 Uffici Globali

11 Paesi

UNA FORTE PRESENZA IN ITALIA

2021 Apertura dell'ufficio a Milano

18 aziende rappresentate
€630m+ investiti



- Uffici Eurazeo
- Ufficio di Milano



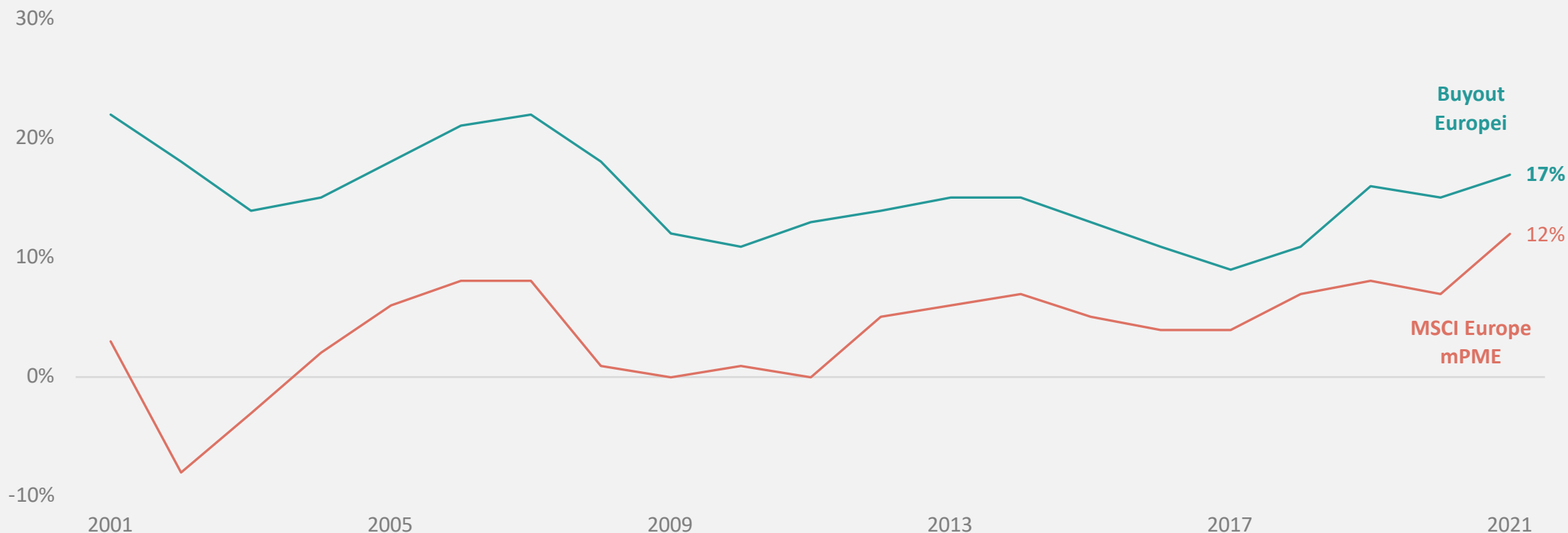
7 Uffici Europei

LE STRATEGIE DI BUYOUT SI SONO DIMOSTRATE EFFICACI

PRESTAZIONI PERSISTENTI ATTRAVERSO I DIVERSI CICLI

SOVRAPERFORMANCE DEI BUYOUT RISPETTO AI MERCATI PUBBLICI

TIR netto negli ultimi 10 anni (fondi europei) (in %)



Non vi è alcuna garanzia che Eurazeo sia in grado di attuare la propria strategia di investimento, di raggiungere i propri obiettivi di performance o di evitare perdite sostanziali. Non vi è alcuna garanzia che le tendenze storiche si confermino e i potenziali investitori non dovrebbero basare le proprie decisioni di investimento sull'ipotesi che le tendenze si confermino. Per ulteriori considerazioni si rimanda alla clausola di esclusione di responsabilità e alle avvertenze sui rischi riportate alla fine della presentazione. I risultati passati non sono indicativi dei risultati futuri. Se la valuta in cui sono visualizzate le performance passate è diversa da quella del paese in cui si risiede, occorre tenere presente che, a causa delle fluttuazioni dei tassi di cambio, le performance indicate potrebbero aumentare o diminuire se convertite nella valuta locale. Per ulteriori considerazioni e per i rischi connessi a questa strategia, si veda il Disclaimer alla fine di questa presentazione.

GRADUALE RALLENTAMENTO DELLE OPERAZIONI DI M&A

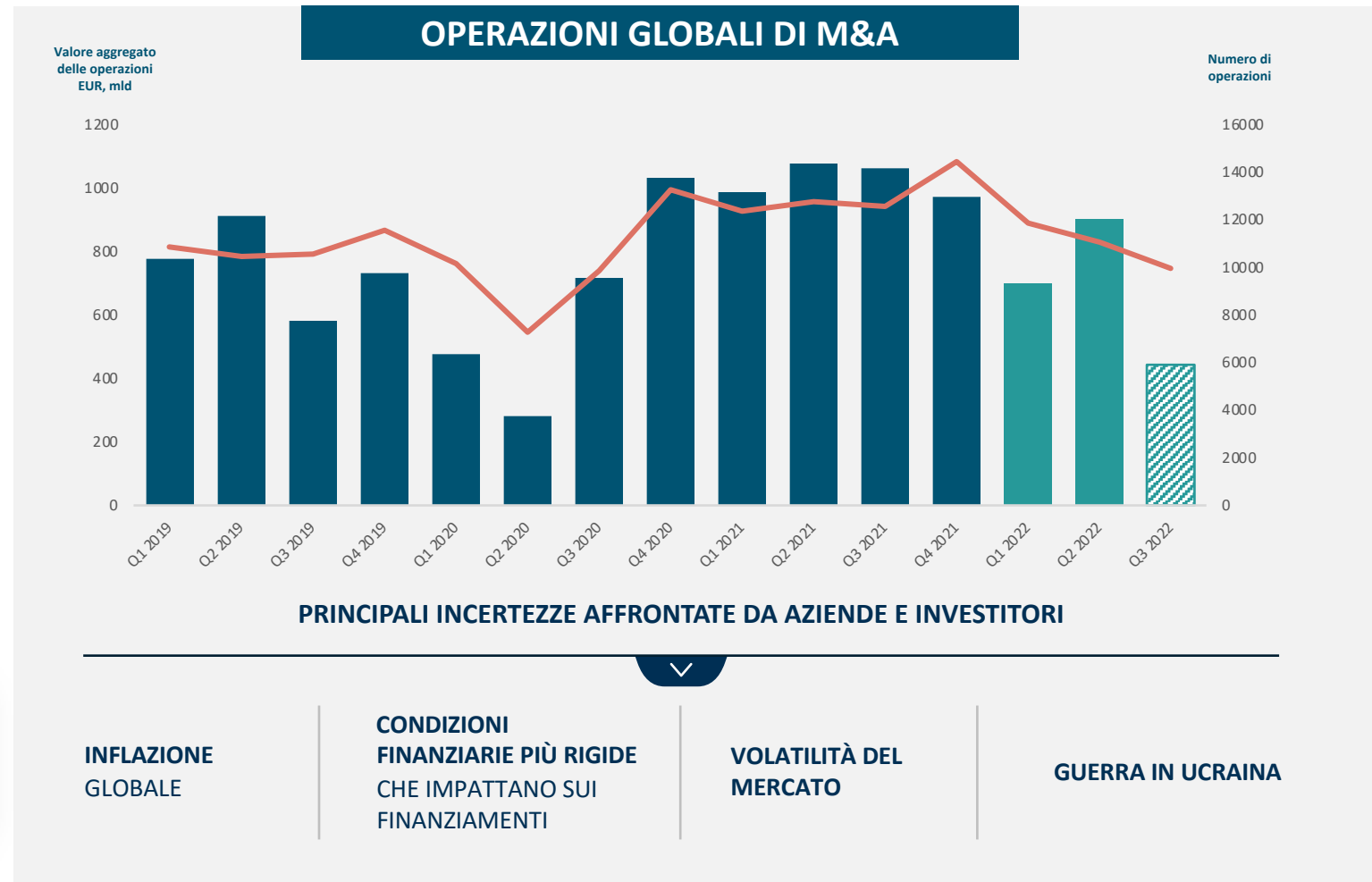
2021 ANNO RECORD PER L'M&A

- ✓ **Massimi storici di \$5.9 trilioni investiti**
- ✓ Agevolati dall'impennata delle valutazioni post Covid-19 e dal finanziamento accomodante delle transazioni

2022 RALLENTAMENTO

- ✓ Attività globale di M&A (in valore) continua a **scendere nel Q3 2022 per il terzo trimestre consecutivo**
- ✓ Valore aggregato delle operazioni nel **Q3 2022** è stato **\$443mld (-50% vs Q2 2022 e -58% vs Q3 2021)**
- ✓ **Riduzione complessiva del numero di transazioni e della loro dimensione media (\$44mld, -45% vs Q2 2022)**
- ✓ Tuttavia, il 2022 è ancora sulla buona strada per raggiungere i livelli pre pandemici

> **Il terzo trimestre 2022 è stato il più basso in termini di operazioni globali di M&A dall'inizio della pandemia nel 2020** >



MID-LARGE BUYOUT COME LEADER ESG

FOCUS AUTENTICO SU TEMATICHE ESG CHE CI POSIZIONA IN VANTAGGIO SULLA CONCORRENZA

Pre-Investimento

ESG target screening

Holding period

Integrazione ESG

Holding period

Analisi di materialità sul clima

Exit

Valorizzazione ESG



2020 PE risultati dei sondaggi

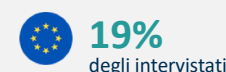
Produzione di uno screening degli **obiettivi ESG**



Integrazione ESG nella strategia generale di sviluppo del business



Analisi di materialità sul clima sulle società in portafoglio



Inclusione di problematiche ESG nel programma di exit



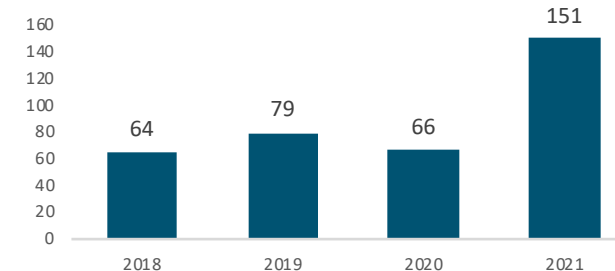
FOCUS SULL'HEALTHCARE – FARE BENE FACENDO DEL BENE

SETTORE STORICAMENTE IN RECESSIONE

Nel 2021 il private equity sanitario ha registrato un anno record per volume di transazioni e disclosed value

- ✓ **\$151 mld** di disclosed deal value (+129% vs 2020)
- ✓ **515 operazioni** (+36% vs 2020)

Valore globale delle operazioni di Buyout nel settore Healthcare (\$ mld)



SUPPORTO DI TREND STRUTTURALI

- ✓ Invecchiamento della popolazione
- ✓ Aumento dell'incidenza delle malattie croniche

- ✓ Livelli di reddito in aumento
- ✓ Innovazione digitale

LO SCENARIO ITALIANO



TIER 1 SISTEMA SANITARIO

- ✓ 9.5% del totale delle spese sanitarie come quota del PIL italiano (2021)

IMPATTO ESG POSITIVO

- ✓ Il settore Healthcare genera 45,000 nuovi posti di lavoro in Italia grazie all'innovazione digitale

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)
€248mld

€20mld da investire nell' Healthcare



Focus sulla **DIGITALIZZAZIONE** del SISTEMA SANITARIO ITALIANO

Life science in sintesi:

- ✓ €30mld ricavi generati
- ✓ €2.3mld investiti annualmente in R&S

“SISTEMA PAESE” FORTE

#1

PRODUTTURE DI FARMACI IN EUROPA

TRACK RECORD UNICO DI EURAZEO NEI SETTORI HEALTHCARE & LIFE SCIENCES

SOSTIENE LE AZIENDE DAL SEED AL BUYOUT IN TUTTO IL MONDO

10

€3.9mld
investiti

957
aziende supportate



COMPETENZA

attraverso il ciclo di vita
dell'investimento, dal VC al
Buyout



+20 ANNI

di esperienza paneuropea e
internazionale



SPECIFICI

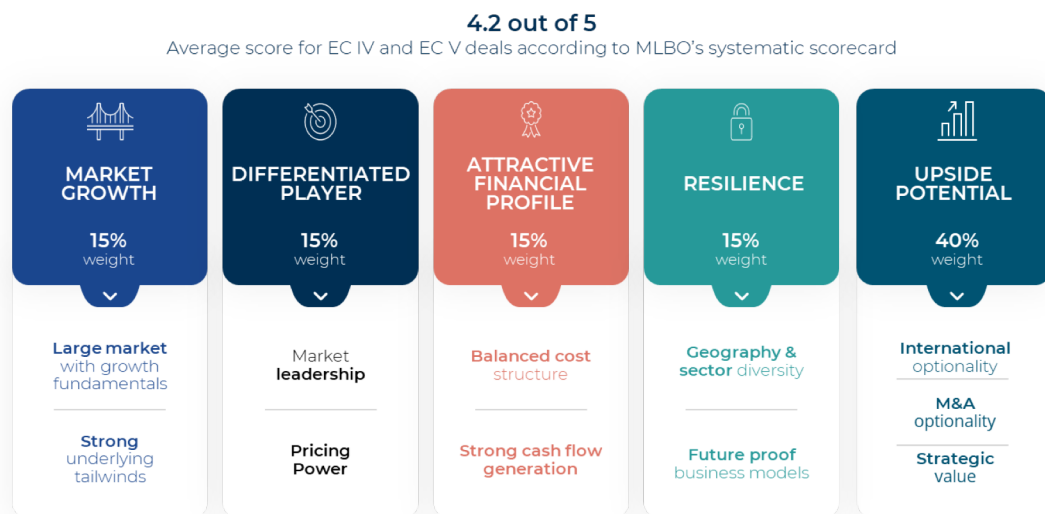
fondo Healthcare
& team Biotech

IL PRIVATE EQUITY SI ADATTA AD UN AMBIENTE IN CONTINUA EVOLUZIONE

MLBO È IDEALMENTE POSIZIONATO NELL'ATTUALE CONTESTO DI MERCATO

VOLARE VERSO LA QUALITÀ...

Focus su Asset Resilienti e di Alta Qualità



PLAYER GLOBALE & DIVERSIFICATO

PERFORMANCE GENERATE

ATTRAVERSO UN MANAGEMENT PROATTIVO

Partner of Choice

Con comprovata capacità di generare crescita sostenibile

1.8%

Loss Ratio totale

93%

Impatto basso/moderato dell'aumento dei costi dei fattori produttivi

Power
Better
Growth

EURAZEO

DISCLAIMER

La presente presentazione (la "Presentazione") è stata redatta da EMC (Eurazeo Mid Cap) al solo scopo di fornire informazioni sull'attività di EMC. EMC è una società di gestione autorizzata dall'Autorità francese dei mercati finanziari (AMF) con il numero GP97-117.

Le informazioni contenute nella presente Presentazione sono riservate e vengono fornite a titolo puramente informativo. Alcune delle informazioni contenute nella presente Presentazione sono state ottenute da fonti pubblicate e redatte da altre parti e non sono state verificate in modo indipendente. Né EMC, né il gruppo a cui appartiene, né altri soggetti si assumono alcuna responsabilità per l'accuratezza o la completezza delle informazioni contenute nella presente presentazione e non viene fornita alcuna dichiarazione o garanzia, espressa o implicita, in merito alla correttezza, all'accuratezza, alla completezza o all'esattezza di tali informazioni o delle opinioni in esse contenute.

Le informazioni contenute nel presente documento sono fornite alla data della presentazione e EMC non ha alcun obbligo di aggiornare, completare, rivedere, verificare o modificare le informazioni contenute nella presente presentazione e/o di fornire all'utente qualsiasi altro materiale precedente, attuale o futuro in relazione a Eurazeo o ai suoi prodotti o servizi. Alcune affermazioni contenute nel presente documento possono essere dichiarazioni di aspettative future e altre dichiarazioni previsionali, che possono essere identificate dall'uso di termini come "potrebbe", "sarà", "dovrebbe", "si aspetta", "progetto", "stima", "intende", "continua", "obiettivo" o "crede" (o le relative negazioni) o altre variazioni o terminologia comparabile, che si basano su determinate ipotesi e comportano rischi e incertezze noti e sconosciuti che potrebbero far sì che i risultati effettivi, le prestazioni o gli eventi differiscano materialmente da quelli espressi o impliciti in tali dichiarazioni. Non viene fornita alcuna dichiarazione o garanzia in merito ai risultati futuri o a tali dichiarazioni previsionali.

I risultati passati non sono necessariamente indicativi di quelli futuri e non si può garantire che gli obiettivi di investimento di EMC o di qualsiasi entità del suo gruppo (le "Entità Eurazeo") saranno raggiunti o che gli investitori riceveranno un ritorno di capitale o un ritorno su qualsiasi capitale. Nessuna dichiarazione o garanzia di alcun tipo è intesa o deve essere dedotta in relazione ai rendimenti economici o alle conseguenze fiscali di un investimento in qualsiasi fondo gestito dalle Entità Eurazeo. Nessuna informazione fornita nella Presentazione costituisce o deve essere utilizzata o considerata come un'offerta di vendita o una sollecitazione di un'offerta di acquisto di titoli o servizi di Eurazeo o di qualsiasi altro emittente in qualsiasi giurisdizione. Qualsiasi offerta o sollecitazione di questo tipo sarà effettuata solo in base ai documenti di governo dell'entità Eurazeo applicabile e ai documenti di sottoscrizione, acquisto o altra transazione con tale entità Eurazeo, e sarà soggetta ai termini e alle condizioni contenuti in tali documenti, che saranno forniti agli investitori qualificati su base confidenziale su loro richiesta per la loro considerazione in relazione all'investimento. Nessuna delle Eurazeo o delle sue affiliate, dei suoi consulenti o dei suoi rappresentanti potrà essere ritenuta responsabile per qualsiasi perdita derivante dall'uso del presente documento o del suo contenuto o altrimenti derivante dal presente documento.

Riservatezza

La presente Presentazione e tutte le informazioni in essa contenute sono strettamente riservate e ad uso esclusivo dei destinatari. Non possono essere distribuite, pubblicate o riprodotte, in tutto o in parte, e le informazioni contenute non devono essere comunicate a terzi dai destinatari.

I destinatari della presente presentazione si impegnano a non utilizzare le informazioni ricevute per scopi diversi da quelli per cui sono state comunicate.

Regolamento

EMC è una società controllata da Eurazeo SE ("Eurazeo"). Eurazeo SE è una società quotata all'Euronext di Parigi. I destinatari delle informazioni dichiarano di aver letto e compreso le disposizioni delle leggi sui titoli e dei regolamenti di mercato applicabili in materia di utilizzo delle informazioni privilegiate, in particolare il Regolamento UE sugli abusi di mercato (Regolamento (UE) 596/2014 del Parlamento europeo e del Consiglio del 16 aprile 2014) e l'articolo L.465-1 del Codice monetario e finanziario francese. I destinatari delle informazioni riconoscono inoltre che alcune delle informazioni riservate contenute nella Presentazione possono essere considerate informazioni privilegiate ai sensi di tali leggi sui valori mobiliari e dei regolamenti di mercato relativi all'utilizzo delle informazioni privilegiate.

I destinatari si impegnano, a nome loro e delle società del loro gruppo, a rispettare le leggi sui titoli e i regolamenti di mercato applicabili.

Le informazioni contenute nella Presentazione non sono presentate con l'intento di fornire consigli d'investimento in relazione ad alcun titolo, né di formulare alcuna affermazione in merito alla performance passata, attuale o futura dello stesso, ed Eurazeo declina espressamente l'uso di questa presentazione per tali scopi. Ciascun destinatario è tenuto a consultare i propri consulenti in merito a questioni legali, commerciali, fiscali e di altro tipo relative a un investimento in un Fondo Eurazeo.

ESG

Non vi è alcuna garanzia che Eurazeo riesca a implementare ed effettuare investimenti in società che creino un impatto ambientale, sociale o di governance ("ESG") positivo, migliorando al contempo il valore per gli azionisti a lungo termine e ottenendo rendimenti finanziari. Nella misura in cui Eurazeo si impegna con le società sulle pratiche legate all'ESG e sui potenziali miglioramenti, tali impegni potrebbero non raggiungere i risultati finanziari e sociali desiderati, oppure il mercato o la società potrebbero non considerare auspicabili tali cambiamenti.

Considerare le qualità ESG nella valutazione di un investimento può comportare la selezione o l'esclusione di alcuni investimenti in base alla visione di Eurazeo di determinati fattori ESG e di altri fattori, con il rischio che Eurazeo possa sottoperformare i fondi che non tengono conto dei fattori ESG, poiché il mercato potrebbe alla fine avere una visione diversa della performance di una particolare società rispetto a quella prevista da Eurazeo.

NOTE SULLA PERFORMANCE DEGLI INVESTIMENTI (1/2)

Storicamente, Eurazeo Capital I e II hanno effettuato investimenti utilizzando il capitale di Eurazeo SE ("il bilancio"), introducendo progressivamente capitale di terzi a partire da Eurazeo Capital III. Gli investimenti sono stati inizialmente detenuti in bilancio e successivamente sindacati a partner limitati terzi sia per Eurazeo Capital III (2014 Vintage - Partnering con capitale di terzi a partire dal 2016) che per Capital IV (2017 Vintage - Partnering con capitale di terzi a partire dal 2019). Il track record fornito riflette gli investimenti core di Eurazeo, che sono rappresentativi della strategia perseguita oggi dal team Mid-Large Buyout, implementata dopo la crisi finanziaria globale. Gli investimenti core escludono gli investimenti con un equity ticket inferiore a 100 milioni di euro e superiore a 600 milioni di euro (parte del Capitale I e del Capitale II), su base standalone, nonché le società del settore dei servizi infrastrutturali.

Se non diversamente indicato, le informazioni sul track record sono presentate al 30 giugno 2022 con i seguenti aggiustamenti proforma:

Ricavi lordi proforma per la vendita completa di Trader Interactive. La chiusura dell'operazione è prevista per agosto 2022. La cessione resta soggetta alle approvazioni delle autorità di regolamentazione competenti.

Ricavi lordi pro-forma per la vendita completa di Seqens. Seqens è uscita nel dicembre 2021; Eurazeo Capital III ha successivamente reinvestito 50,1 milioni di euro di proventi nell'azienda.

Non vi è alcuna garanzia che i futuri fondi gestiti da Eurazeo e dalle sue affiliate ottengano risultati comparabili e che vengano raggiunti i rendimenti, la diversificazione o le allocazioni degli asset prefissati o che i futuri fondi gestiti da Eurazeo e dalle sue affiliate siano in grado di attuare la loro strategia di investimento e il loro approccio di investimento o di raggiungere il loro obiettivo di investimento. I rendimenti effettivi degli investimenti non realizzati dipenderanno, tra gli altri fattori, dai risultati operativi futuri, dal valore delle attività e dalle condizioni di mercato al momento della cessione, dalle restrizioni legali e contrattuali al trasferimento che possono limitare la liquidità, da eventuali costi di transazione correlati e dai tempi e dalle modalità di vendita, tutti fattori che possono differire dalle ipotesi e dalle circostanze su cui si basano le valutazioni utilizzate nei dati di performance precedenti contenuti nel presente documento. Alcuni tassi di rendimento interno (compresi i tassi di rendimento target) sono presentati su base "lorda", ossia non riflettono alcuna illustrazione ipotetica dell'effetto di tali commissioni, spese e altri oneri su tali rendimenti.

Il tasso di rendimento annuo lordo rappresenta il tasso di rendimento annuo composto ("IRR"). Sia il TIR lordo che il MOIC lordo sono calcolati al lordo delle commissioni di gestione, delle spese organizzative, delle spese del fondo e di qualsiasi "carried interest" o compensazione simile a cui Eurazeo può avere diritto, che possono ridurre significativamente i rendimenti per gli investitori. I rendimenti effettivi realizzati sugli investimenti non realizzati dipenderanno, tra gli altri fattori, dai risultati operativi futuri, dal valore delle attività, dalle condizioni di mercato al momento della cessione, da eventuali costi di transazione correlati e dai tempi e dalle modalità di vendita, tutti fattori che possono differire dalle ipotesi e dalle circostanze su cui si basano le valutazioni utilizzate nei dati di performance qui riportati. Di conseguenza, i rendimenti effettivi realizzati possono differire sostanzialmente da quelli indicati nel presente documento. Nulla di quanto contenuto nel presente documento deve essere considerato come una previsione della performance futura di qualsiasi investimento.

NOTES TO INVESTMENT PERFORMANCE (2/2)

Definizioni

Ai sensi del presente documento, i termini elencati di seguito hanno il seguente significato:

"**Data di investimento**" è la data in cui è stato effettuato il primo investimento.

"**Capitale investito**" è l'importo del capitale investito, compresi gli investimenti successivi, da un fondo nell'operazione o nelle operazioni applicabili.

Per "**DPI**" o "**Distribuito/Pagato**" si intende il rapporto, espresso come multiplo, delle distribuzioni del Fondo ai soci accomandanti rispetto al capitale conferito. Il DPI è espresso su base netta e riflette la deduzione delle commissioni di gestione, delle spese di partnership, degli interessi riportati e di altre spese sostenute dai soci del Fondo.

Il "**TIR lordo**" si riferisce al tasso di rendimento interno lordo aggregato, annuale e composto degli investimenti a livello di fondo e non riflette la deduzione delle commissioni di gestione, delle spese del fondo o dell'interesse di capitalizzazione a carico degli investitori, che possono essere significative e ridurre i rendimenti. Il TIR lordo si basa sulla tempistica effettiva dei flussi di cassa degli investimenti, aggregati all'ultimo giorno di ogni mese. Il TIR lordo di un fondo non comprende il tasso di rendimento di eventuali strumenti liquidi o equivalenti detenuti da tale fondo durante i periodi presentati. Si veda la sezione "Valore non realizzato" per importanti considerazioni relative a questa definizione.

Ai fini del calcolo degli IRR lordi a livello di fondo, i dati sulla performance a livello di investimento non sono rettificati per le commissioni di gestione effettive e previste a livello di fondo, gli interessi riportati e le spese operative. I TIR lordi a livello di fondo non sono al netto di potenziali imposte a livello di entità e di imposte sul reddito o di altro tipo sostenute o da sostenere da parte degli investitori. Alcune cifre relative ai TIR sono state indicate con un "-" quando i relativi valori non erano significativi a causa di un valore negativo o di un breve periodo di detenzione.

Il "**TIR netto**" rappresenta il tasso di rendimento annuo composto generalmente ottenuto dall'investitore di un fondo che sostiene l'intera quota delle commissioni di gestione, delle spese del fondo e degli interessi riportati. Il TIR netto di un singolo investitore può variare in base alla tempistica dei conferimenti o delle sottoscrizioni di capitale. Il TIR netto si basa sulla tempistica effettiva dei flussi di cassa degli investimenti, aggregati all'ultimo giorno di ogni mese. Il TIR netto di un fondo include il tasso di rendimento di qualsiasi liquidità o strumento equivalente detenuto da tale fondo durante i periodi presentati. Si veda la sezione "Valore non realizzato" per importanti considerazioni relative a questa definizione. Per maggiori informazioni sul calcolo dei rendimenti netti ipotetici di Eurazeo Capital I-IV si rimanda alla pagina precedente. Non è possibile calcolare i TIR netti per i singoli investimenti o sottoinsiemi di investimenti senza fare ipotesi arbitrarie sull'allocazione di commissioni, spese e interessi portati a ciascun investimento.

Il "**Valore realizzato**" o "**Rendimento realizzato**" rappresenta i proventi in contanti derivanti da interessi, commissioni, rimborsi di capitale e realizzo di azioni.

Il "**Valore totale**" è la somma del Valore realizzato e del Valore non realizzato.

Il "**Valore non realizzato**" si riferisce al "**valore equo**" di un investimento che non è stato "realizzato" in conformità alla politica di valutazione di Mid-Large Buyout applicata nel bilancio del Fondo. Il "valore equo" di un investimento è una stima del prezzo che si otterrebbe dalla vendita di un investimento in una transazione ordinata tra due parti alla data di valutazione alle condizioni di mercato correnti. Per gli investimenti parzialmente realizzati, le posizioni azionarie sono valutate in base ai multipli dell'EBITDA alla data dell'investimento. Per gli investimenti non realizzati, le posizioni debitorie e azionarie sono valutate al costo rettificato. I rendimenti effettivi degli investimenti non realizzati dipenderanno, tra gli altri fattori, dai risultati operativi futuri, dal valore delle attività e dalle condizioni di mercato al momento della cessione, da eventuali costi di transazione e dai tempi e dalle modalità di vendita, che possono differire dalle ipotesi su cui si basano le valutazioni qui riportate. Eurazeo ritiene che tali valori non realizzati siano ragionevoli e appropriati, tuttavia non vi è alcuna garanzia che i proventi vengano effettivamente realizzati su questi investimenti o che, se e quando realizzati, i proventi siano pari ai valori utilizzati. Di conseguenza, i rendimenti effettivi realizzati sugli investimenti parzialmente realizzati o non realizzati, nonché i TIR lordi e netti basati su tale valore non realizzato, possono differire sostanzialmente dai valori qui indicati. Ai fini del TIR netto, gli investimenti non realizzati sono trattati come se fossero stati realizzati alla data di valutazione e come se la distribuzione del carried interest applicabile fosse stata effettuata a tale data.

EURAZEO

Contatti

Francesco ORSI

MANAGING DIRECTOR

forsi@eurazeo.com

Investment Partners Team

investment.partners@eurazeo.com