

## Il ruolo strategico della banca depositaria nel sistema previdenziale italiano

La funzione del depositario riveste un ruolo centrale nel panorama finanziario italiano, garantendo la custodia degli strumenti finanziari e delle disponibilità liquide dei fondi e assicurando il **rispetto del principio di separatezza patrimoniale**. Tale ruolo, disciplinato da un articolato quadro normativo, è destinato in futuro a estendersi - per mezzo di interventi in parte già sul tavolo del legislatore - a tutti gli enti con finalità previdenziali, col fine di tutelare gli aderenti in un contesto caratterizzato da asimmetria informativa tra gestori e investitori.

**Ruolo e responsabilità** - Il depositario non si limita alla custodia: svolge funzioni di regolamento, verifica della proprietà degli attivi e controllo sull'intera gestione del fondo, operando come soggetto terzo e indipendente. La normativa impone un sistema di controlli interni su tre livelli: **controlli di linea, gestione dei rischi con approccio risk based e monitoraggio dell'efficacia dei controlli, a garanzia della solidità del sistema.**

**Scenario di mercato** - Il mercato italiano dei depositari è oggi caratterizzato da una crescente presenza di operatori esteri: in questo contesto, **BFF Bank è il primo operatore di mercato nel servizio di depositario dei fondi pensione e unico player italiano attivo su tutte le tipologie di fondi** (comuni, alternativi e Casse di Previdenza), garantendo così la custodia degli asset all'interno del territorio nazionale.

**Evoluzione operativa** - Sul piano operativo, il ruolo del depositario si è profondamente evoluto: da semplice amministratore degli asset a fornitore di soluzioni innovative per rispondere a normative sempre più stringenti e supportare i fondi con molteplici strumenti di analisi finanziaria. **Tra i servizi più richiesti figurano il ricalcolo giornaliero delle consistenze patrimoniali, moduli avanzati per il controllo dei limiti normativi e di mandato, e la produzione di report "ad hoc" per la gestione dei rischi.** A ciò si aggiungono servizi a valore aggiunto come il "look through" degli OICR (aggregazione dei dati di portafoglio con quelli sottostanti degli OICR sottoscritti), la reportistica ESG e gli Indici BFF sui fondi pensione, strumenti indispensabili per misurare performance e sostenibilità. Il depositario è oggi un pilastro di trasparenza e sicurezza nel sistema previdenziale, con responsabilità crescenti in materia di *governance, compliance* e innovazione, a tutela degli interessi degli aderenti e della stabilità del mercato.

### Marco Bercella, Manager U.O. Depositary Bank - Asset Valuation & Service Management BFF Bank

Marco Bercella opera da diversi anni nel settore dei *Securities Services*. Avvia la propria esperienza professionale in banca - Custodia e Amministrazione Titoli - e successivamente entra nel mondo delle SGR, nell'amministrazione delle gestioni patrimoniali della clientela *retail* e di quella istituzionale (fondi pensione, enti previdenziali, Fondazioni), ricoprendo ruoli di responsabilità in ambito *middle* e *back office*. Nel 2011 entra in BFF Bank, dove oggi è Responsabile per la Banca Depositaria dei servizi di *Asset Valuation* e di *Service Management*. Rappresenta BFF nei tavoli di lavoro associativi (ABI, Assogestioni, ecc.) in cui tratta principalmente tematiche normative, amministrative e operative del depositario.





a bank like no other®

Viale Lodovico Scarampo 15,  
20148 - Milano

[sales.fundservices@bff.com](mailto:sales.fundservices@bff.com)  
[www.it.bff.com](http://www.it.bff.com)

---

**Marco Bercella,**  
**Manager U.O. Depositary Bank -**  
**Asset Valuation & Service Management**

[marco.bercella@bff.com](mailto:marco.bercella@bff.com)

---

**Maurizio Tacchella,**  
**Director, Depositary Bank**

[maurizio.tacchella@bff.com](mailto:maurizio.tacchella@bff.com)

## BFF Bank

BFF Bank è il più grande operatore di finanza specializzata in Italia, leader nel business dei *Securities Services* e dei servizi di pagamento bancari, per cui serve oltre 400 clienti tra fondi di investimento, fondi pensioni, Casse di Previdenza, banche, istituti di pagamento e di monetica, *large corporate* e Pubbliche Amministrazioni.

BFF è, inoltre, leader in Europa nella gestione e nello smobilizzo pro soluto di crediti commerciali vantati nei confronti degli enti pubblici e dei sistemi sanitari nazionali. È presente in Italia, Croazia, Francia, Grecia, Polonia, Portogallo, Repubblica Ceca, Slovacchia e Spagna.