

LONGEVITY RISK: L'ECOSISTEMA WELFARE DEL GRUPPO UNIPOL

Integrare salute, previdenza e protezione per gestire la longevità

Alberto Boidi

Chief Health Officer Unipol

Chief Health Business Officer UniSalute

Amministratore Delegato Unipol Welfare Solutions

Itinerari Previdenziali – 15/17 aprile 2026 - Siracusa

UniSalute
SPECIALISTI NELL'ASSICURAZIONE SALUTE

Unipol

Uno sguardo al contesto



Nel 2024 nuovo minimo storico delle nascite: 370 K
Se il trend dovesse proseguire, **nel 2050 il 35% della popolazione sarebbe over 65 (+10,8% rispetto al 2025)**



La spesa sanitaria pro capite media per over-65, negli ultimi 5 anni, è aumentata del 9,2%



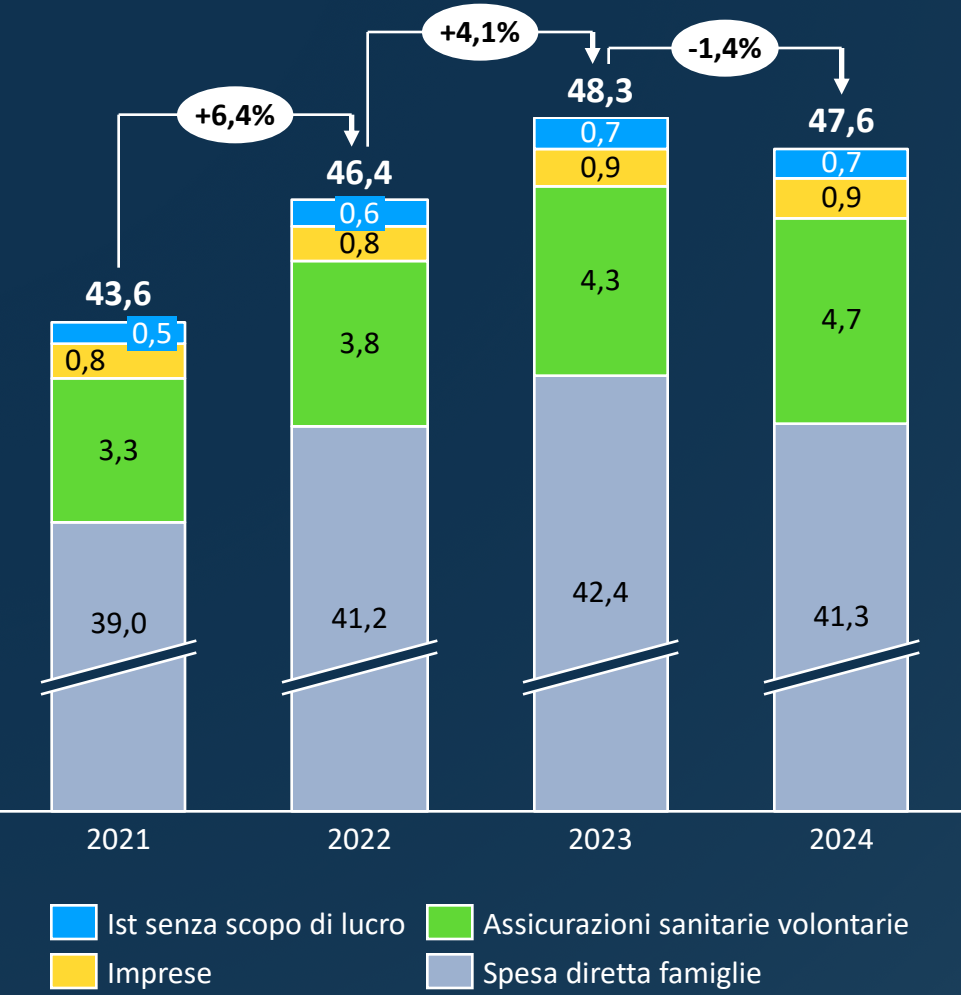
Nel 2035 il numero di pensionati supererà quello degli occupati. Solo il 38% dei lavoratori dipendenti ha un piano pensione integrativo (~ 10 Mln)



Oggi, a 55 anni, 1 persona su 2 soffre di almeno una patologia cronica

*Il contesto socio-economico del Paese richiede
crescente attenzione alla
tutela della persona*

La spesa sanitaria privata 2021-2024



Nel 2024 la spesa diretta delle famiglie (out of pocket) cala del 2,6%, mentre le assicurazioni sanitarie rappresentano la componente in maggiore crescita (+9,3% 2023 vs 2024);

è quindi centrale rafforzare il ruolo del ramo Salute e dell'ecosistema Welfare nel suo complesso

In questo contesto le assicurazioni sanitarie continuano a crescere

Dinamica raccolta premi del mercato salute

Dati in mld €



Il mercato Salute è in **continua crescita** e, in considerazione dell'attuale **situazione socio-economica e demografica italiana**, nei **prossimi 3 anni Prometeia stima una crescita oltre il 30%**

Previsioni Prometeia di Gennaio 2025 con evoluzione mercato per il prossimo triennio

Longevity risk: una sfida integrata



La longevità impatta più dimensioni:

- Previdenziale: durata della vita - durata delle risorse
- Sanitario: crescita cronicità e domanda di cura
- Familiare/sociale: non autosufficienza, caregiver



Protezione, investimento e salute sono sempre più interdipendenti



Sanità integrativa:

- Forte crescita
- Ruolo chiave nel supporto al pubblico
- 16,3 mln di iscritti ai Fondi sanitari di categoria



Previdenza:

- Sistema maturo ma ancora da diffondere
- Necessaria maggiore cultura previdenziale
- 9,9 mln di iscritti nel 2024

*E' necessaria
un'integrazione reale tra:
**Previdenza - Sanità -
Protezione assicurativa -
Gestione del risparmio***

Il nuovo Ecosistema Welfare del Gruppo Unipol



Un **Ecosistema** sempre più **integrato**, dove **offerta assicurativa** e **servizi** si **sviluppano in sinergia**

2026: si rafforza la sinergia tra offerta assicurativa e servizi



Le società di servizio, oltre a gestire il contesto specifico con crescente attenzione alla marginalità, sono sempre più impegnate nello sviluppo di sinergie con UniSalute e il Gruppo (partner principali)

Il ruolo del life nella gestione della longevità

1. Protezione del capitale accumulato

- Garanzie nei fondi pensione
- Protezione del valore nella fase post-accumulo

Evitare che
volatilità o shock
erodano il
patrimonio
costruito

2. Trasformazione del capitale in reddito

- Rendite vitalizie (LTC, controassicurate, etc.)

Trasformare il
risparmio in
flussi certi e
sostenibili nel
tempo

3. Integrazione protezione–investimento

- Soluzioni ibride
- Coperture per eventi gravi (non autosufficienza, invalidità)

Proteggere il
patrimonio
dai rischi che
lo erodono

Il ruolo dell'health nella gestione della longevità

1. Prevenzione: anticipare il rischio

- Screening e prevenzione personalizzata
- Educazione sanitaria e stili di vita
- Programmi proattivi

Ridurre
l'incidenza delle
patologie e
ritardarne
l'insorgenza

2. Gestione della cronicità

- Telemonitoraggio pazienti cronici
- Piani di cura continuativi
- Integrazione medico-digitale

Stabilizzare le
condizioni e
contenere i costi
nel lungo
periodo

3. Accesso e continuità delle cure

- Reti sanitarie convenzionate
- Televisite e assistenza remota
- Presa in carico lungo il percorso di cura

Garantire
tempestività e
qualità delle
prestazioni

4. Supporto alla non autosufficienza

- Servizi domiciliari
- Assistenza socio-sanitaria
- Integrazione con coperture LTC

Ridurre
l'impatto su
famiglie e
caregiver

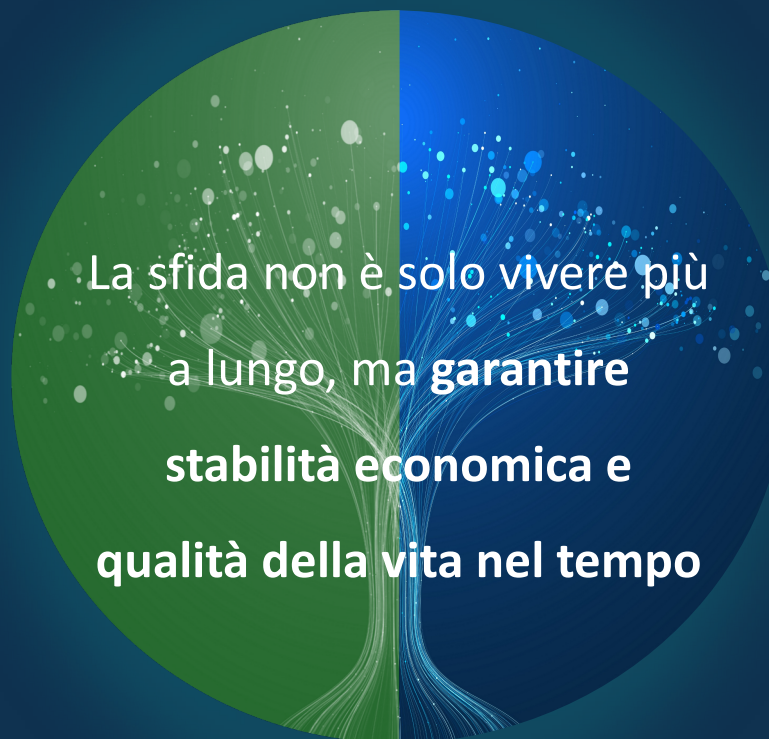
La longevità richiede un salto di paradigma

**Integrare
pubblico/privato**

**Rafforzare garanzie nei
sistemi previdenziali**

**Integrare previdenza,
sanità e protezione**

**Sviluppare strumenti di
decumulo (rendite)**



**Incentivare coperture
LTC**

**Favorire educazione
finanziaria e assicurativa**

La nuova offerta UniSalute Per Te Macro-struttura



Si Salute up

- Servizi Digitali
- Tariffa Agevolata
- Medico Risponde
- Pediatra Risponde
- Psicologia Online
- Nutrizione Online

Grazie per l'attenzione

UniSalute
SPECIALISTI NELL'ASSICURAZIONE SALUTE

Unipol