

HEALTH INVESTOR PER LA SFIDA DELLA LONGEVITÀ

Sanità integrativa per la sostenibilità del sistema socio-sanitario

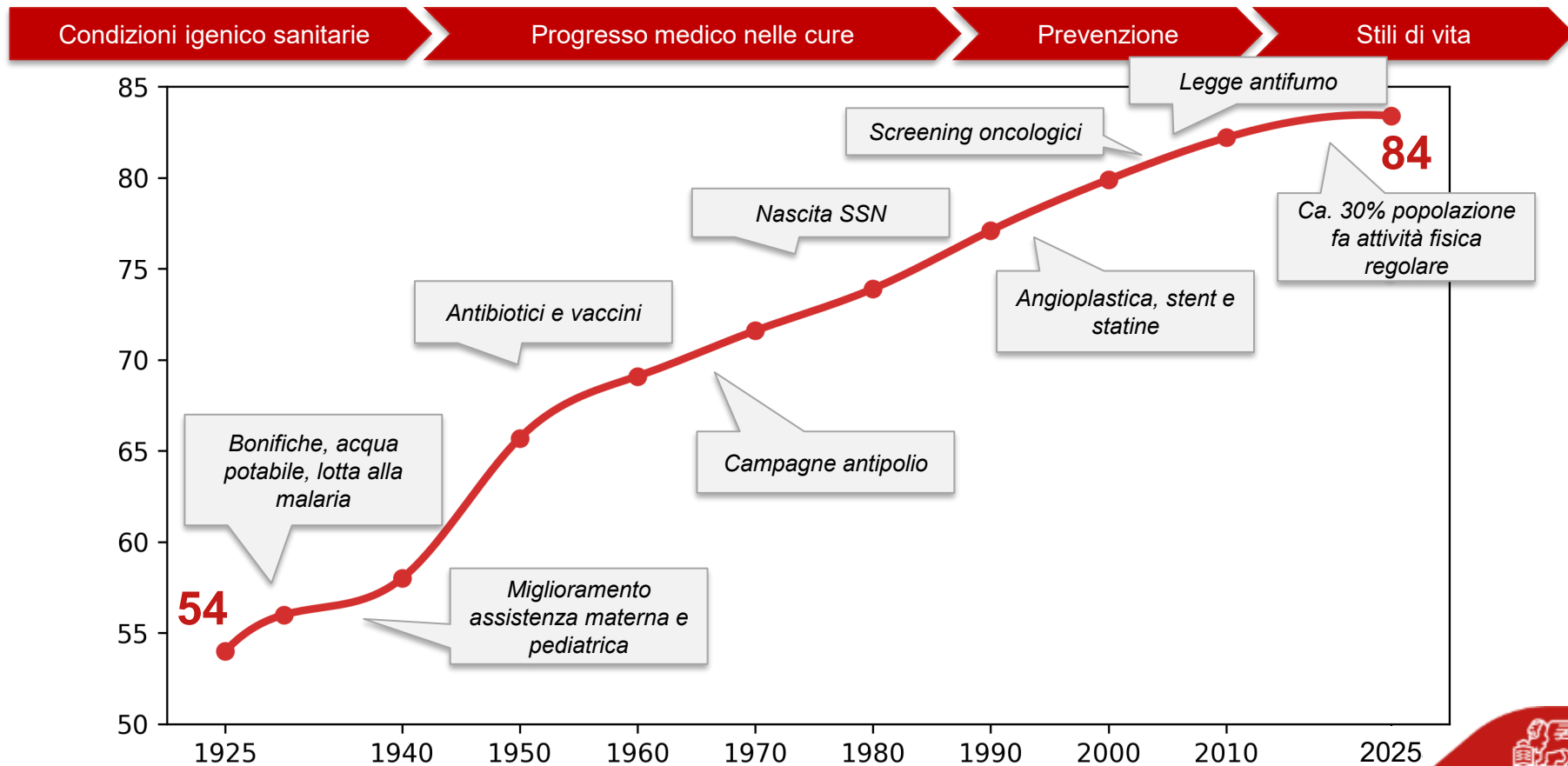
Carla Alberto Crippa, Head of H&W Business Development & Broker Management

26/2/2026

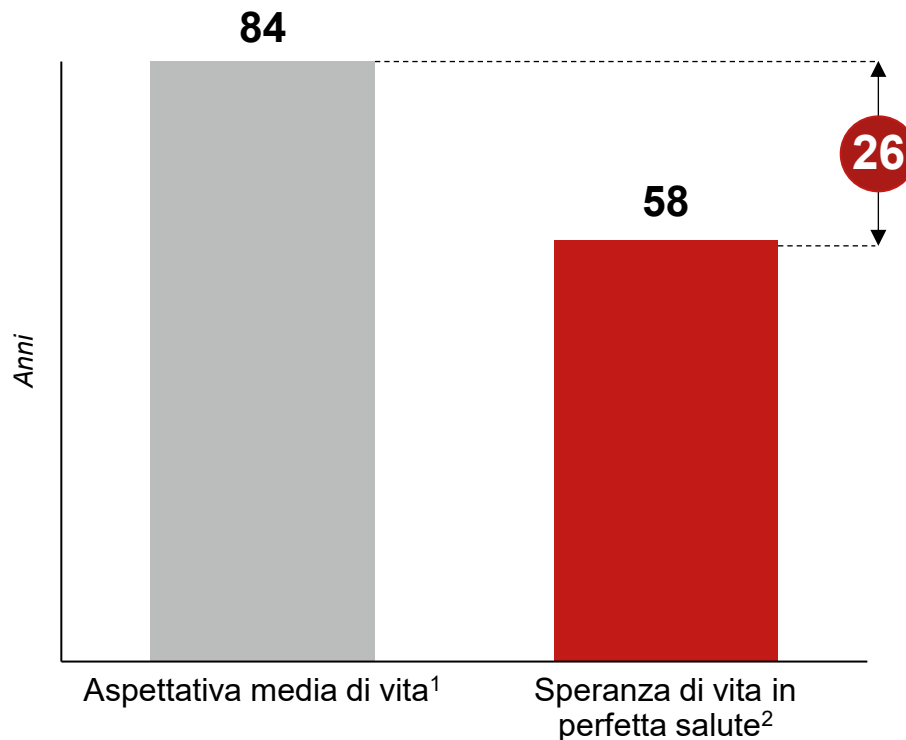


IL SUCCESSO DELL'ASPETTATIVA DI VITA ALLA NASCITA

Aspettativa di vita alla nascita – Italia, 1925–2025



LA SFIDA DELLA LONGEVITÀ: LIFE SPAN vs. HEALTH SPAN



Anni di gap da gestire al meglio

- Questo gap rappresenta **anni di vita** con probabilità di **malattie croniche**, **disabilità** o **ridotta qualità** della vita.
- Due driver per affrontare la **sfida alla longevità** :
 1. **Allungare la vita in buona salute**
 2. **Migliorare la qualità della vita** anche in presenza di **malattie**

FATTORI DI STRESS AL SISTEMA SANITARIO

TREND SOCIO-DEMOGRAFICI

- **Età media record in EU** – 47 anni di età mediana della popolazione (+7 anni vs. 2001)
- **Invecchiamento della popolazione** – 24% di over 65 sulla popolazione (ca. 14,4mln), si stima che supererà 1/3 della popolazione entro il 2050 (ca. 20mln)
- **Fragilità delle reti familiari** – 1,18 media di figli per donna nel 2024 vs 1,24 nel 2022 e 1,35 nel 2015

ELEMENTI DI FRAGILITÀ STRUTTURALE

- **Saturazione** – tassi di occupazione elevati (60%-80%) con ridotta capacità di rispondere ad emergenze
- **Carenza di personale** – deficit strutturale di personale medico (25k) e tecnico (65k)
- **Obsolescenza** – progressivo invecchiamento di strutture e macchinari (50% apparecchiature)
- **Capacità di investimento** – spesa pubblica (6,3% del PIL) inferiore alla media OCSE (7,1%) e EU (6,9%)

INCREMENTO DELLA DOMANDA

- **Spesa sanitaria concentrata su corti di popolazione in crescita** – +50% delle risorse consumate dalla popolazione over-65
- **Diffusione cronicità** – 18% degli adulti con almeno una patologia cronica; 57% tra gli over-65; uno su quattro è multicronico
- **Non autosufficienza** – +4m non autosufficienti in Italia, con incremento previsto a 5 milioni entro il 2030

L'URGENZA DELL'ACCESSIBILITÀ ALLA SALUTE

**105-126
giorni**

Liste di attesa¹ con
«bottleneck» su visite
specialistiche e
diagnostica

**41.3
Mld**

**Spesa «out-of-
pocket»²** delle
famiglie italiane

48%

**Famiglie che hanno
rinunciato a
prestazioni sanitarie
nell'ultimo anno**

SANITÀ INTERMEDIATA: IMPATTO SUGLI ITALIANI

**20 milioni
di italiani**

coperti da soluzioni
intermediate



*fondi auto-assicurati e assicurati

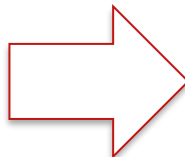
UN NUOVO RUOLO PER CASSE E FONDI



Payor

Finanziatore di consumi sanitari

Ammortizzatore
(duplicazione/integrazione)



Health investor

Generatore di salute

Complementarità intelligente
(rispetto ai vuoti dell'SSN)

UN APPROCCIO STRATEGICO PER IL PAESE

Focus strategico: gestire il gap life span vs. health span

Allungare la vita in buona salute

Migliorare la qualità della vita in presenza di malattie

**Aree di
complementarità**

PREVENZIONE PRIMARIA & RISK MANAGEMENT

- **Stili di vita** (attività fisica, nutrizione, benessere mentale)

PREVENZIONE SECONDARIA & EARLY DETECTION

- **Screening**
- **Check-up**

PRESA IN CARICO CRONICITÀ LONG TERM

- **Gestione cronicità** (telemedicina, assistenza domiciliare)
- **Riduzione complicità** (fisioterapia, riabilitazione)

GESTIONE NON AUTO- SUFFICIENZA

- **Piano di Assistenza Integrato (PAI)**
- **Network di provider** (certificati sul territorio)

**Leve
strategiche**

Steering delle risorse (da logica di rimborso a orchestratore di servizi a valore)

Capillarità/ qualità network strutture sanitarie (da fornitori a partner)

Misurazione degli out-come (da KPIs su consumi a esiti)